

**MEYVE VE SEBZE
KURUTMA
VE
PAKETLEME
TESİSİ**

ÖN FİZİBİLİTE RAPORU



Bu Rapor, Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın desteklediği "Gümüşhane İlinde Sektörel Fizibilite Çalışmaları" Projesi kapsamında hazırlanmıştır. İçerikle ilgili sorumluluk yararlanıcıya aittir. Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın görüşlerini yansıtmaz.

Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir.





**MEYVE VE SEBZE
KURUTMA VE PAKETLEME TESİSİ**

ÖN FİZİBİLİTE RAPORU





Okay MEMİŞ

Gümüşhane Valisi

ÖNSÖZ

Dünyadaki bilgi, teknoloji ve insan hareketliliğinin baş döndürücü bir şekilde değişim göstermesi, devletlerin yönetim anlayışındaki bakış tarzlarının da farklılaşmasına neden olmaktadır. Günümüzde ticari firmaların ulusal ve uluslararası ölçekte sürdürülebilir rekabet edebilmesini sağlamak, bölgesel ve uluslararası ticaret ve ekonominin gelişmesine katkıda bulunmak amacı ile yatırım planları hız kazanmıştır.

Ülkemizin kalkınmasında girişimciliğin artırılması, girişimci özelliklerinin ve niteliğinin geliştirilmesi son derece önemlidir. Başarılı girişimcilik faaliyetleri ülkede istihdam oluşturmada, ekonomik büyümenin hızlandırılmasında, yeni endüstrilerin ortaya çıkmasında, toplumun değişim ve gelişim sürecinde oldukça işlevseldir. Özellikle, ticari hayatta, dünyada yer edinmiş “Türk Girişimcilik” kültürünün yaşanan bu değişime yaygın ve etkin bir şekilde uyum sağlaması önemlidir.

Kamu ve özel sektör olarak, doğal, ekonomik, kültürel ve teknolojik kaynakların kullanılarak bölgesel fırsatlardan en üst düzeyde fayda sağlanması hedeflenmeli, bu doğrultuda tüm taraflar işbirliği içerisinde kaynakları etkin ve verimli kullanmak için stratejik planlamalar doğrultusunda çalışmalıdır. Yereldeki potansiyelin ortaya çıkarılarak harekete geçirilmesi, Gümüşhane’de yapılacak tüm çalışmalar bölge ve ülke ekonomisine büyük katkı sağlayacağı şüphe götürmez bir gerçekliktir.

Gümüşhane Ticaret ve Sanayi Odamızın hazırlamış olduğu ön fizibilite raporlarının ilimiz ve ülkemiz adına yapacağı katkılar, hem var olan ticari etkinliğimizi artıracığına, hem de 2023 vizyonuna uygun bir perspektifle dünya ekonomileri arasında hedeflerine ulaşma da katkı sağlayacağına inancım tamdır.

Bu duygu ve düşüncelerle, yapılan bu çalışmalara emeği geçen herkese teşekkürlerimi ifade eder; devlet olarak her zaman müteşebbislerimizin yanında olacağımızı da belirtmek isterim.





İsmail AKÇAY

*Gümüşhane
Ticaret ve Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı*

Son yüzyılda değişen ekonomik koşulların yarattığı ticari rekabet ortamı, ülkelerin daha fazla üretim yapmalarına ve dünya ekonomik sahasında yer almalarına zorunlu bir imkân sağlamıştır. Küresel dünyanın tüm ticari aktörleri için, var olmanın koşullarını belirleyen en önemli unsur hiç şüphesiz ki, en iyi üretim koşullarıyla, en uygun fiyat olanaklarını sunup, en doğru lojistik imkânlarıyla doğru pazarlara ulaştırarak, insanlığın faydasına katkıda bulunmaktır.

Ülkemiz de, bu minvalde gelecek ticari perspektifini oluşturmak için ve 2023 vizyonuna paralel olmak koşuluyla 500 milyon dolarlık ihracat hedefine bu yollarla ulaşmak hedefindedir. Karadeniz bölgesinin ve ipek yolunun Kafkaslara açılan noktasında yer alan Gümüşhane’de, bu vizyona paralel olarak çalışmalarını yoğun bir şekilde devam ettirmektedir. Gümüşhane Ticaret ve Sanayi Odası olarak, farklı sektörlerde 10 adet fizibilite raporunu hazırlayıp, ilimizin kalkınması ve ülkemize fayda sağlaması adına yatırımcıların imkânlarına sunmaya özen gösterdik.

Yapmış olduğumuz bu fizibilite çalışmalarının müteşebbisler vasıtasıyla yatırıma dönüştürülerek, ilimizde birçok insanın istihdam sağlamasına, üretim kapasitesinin artırılmasına ve bunlara uygun olarak ta ilimizin bir yatırım merkezine dönüşmesine katkı sağlayacağına olan inancımızın tam olduğunu ifade etmek isterim.

Büyük emekler verilen bu fizibilite çalışmalarının hazırlanmasında değerli katkılarını sunan Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansına, Gümüşhane Ticaret ve Sanayi Odamızın kadirşinas çalışanlarına, ayrıca bu çalışmalarımızda bizlerden desteğini esirgemeyen tüm kamu kurum ve kuruluşlara minnettarlığımı ifade etmek isterim. Bu ön fizibilite çalışmalarının Gümüşhane’imizde yatırım yapacak işadamlarımıza faydalı olacağına, fikir vereceğine inanıyorum. Hedefimiz gelişen Gümüşhane, kalkınan Türkiye’dir. Hayırlı ve faydalı olmasını diliyorum.



1. ÇALIŞMA ÖZETİ

1.1.YATIRIMIN KONUSU

Meyve ve Sebze Kurutma ve Paketleme Tesisi

1.2.ÜRETİLECEK ÜRÜN/HİZMET

Kurutulmuş Elma, Kurutulmuş Armut, Kurutulmuş Domates ve Kurutulmuş Kuşburnu

1.3.YATIRIM YERİ

Gümüşhane Organize Sanayi Bölgesi

1.4.TESİS KAPASİTESİ

Yıllık 400 Ton yaş elma, 400 ton yaş armut, 250 ton yaş kuşburnu ve 360 ton yaş domates kapasitelidir.

1.4.TOPLAM YATIRIM TUTARI

Toplam Yatırım Tutarı 4.336.411,83 TL olarak hesaplanmıştır.

1.5.YATIRIM SÜRESİ

12 ay

1.6.KAPASİTE KULLANIM ORANI

İlk yıl için kapasite kullanım oranı % 50 olarak öngörülmüştür.

Takip eden yıllardaki kapasite kullanım oranları ise;

3. yıldan itibaren % 60

6. yıldan itibaren % 65

10. yıl % 75 olarak öngörülmüştür.

1.7.İSTİHDAM KAPASİTESİ

İlk yıl için 15 kişinin istihdam edileceği öngörülmüştür.

1.8.YATIRIMIN GERİ DÖNÜŞ SÜRESİ

Yatırımın geri dönüş süresi 4.38 yıl olarak öngörülmüştür.

1.9.SERMAYENİN KARLILIĞI

Yatırımın karlılığı birinci yıl için %6,59, üçüncü yılda ise %26,67'dir.

1.10.İÇ VERİMLİLİK ORANI

İç verimlilik oranı % 26.10 olarak öngörülmüştür.

1.11.NET BUGÜNKÜ DEĞER

Toplam NBD (5 yıllık): -1.087.509,98 TL

Toplam NBD (10 yıllık): 5.253.871,40 TL





2. GÜMÜŞHANE'YE GENEL BAKIŞ

GÜMÜŞHANE COĞRAFİ YERLEŞİM ALANI



Şekil 1. Gümüşhane ilinin Türkiye Haritasındaki Konumu

Gümüşhane ili, Doğu Anadolu ile Karadeniz Bölgesi arasında kalan, tarihi ve doğal güzellikleri bir arada barındıran, Doğu Karadeniz Bölgesi sınırları içinde yer alır. Bu ilimiz Çin-Trabzon Tarihi İpek Yolu Güzergâhı üzerinde bulunmaktadır. Gümüşhane ismini, bulunduğu konumda yer alan zengin gümüş madeni ocaklarından alır. Gümüşhane, Doğu Karadeniz Bölgesi'nde 6.575 km² alana sahip bir şehirdir. 38°49' -40° doğu boylamlarıyla 39°50' -40°51' kuzey enlemleri arasında kalan il toprakları; kuzeyden Trabzon, doğudan Bayburt, güneyden Erzincan, batıdan Giresun illeriyle çevrilidir.¹



İl merkezi denizden 1.153 m yükseklikte olup, Harşit Çayı'nın iki yakasında vadi boyunca uzanan bir yerleşimdir. Kürtün, Şiran, Torul, Kelkit, Köse ve Gümüşhane Merkez olmak üzere 6 tane ilçeye sahiptir. **Gümüşhane ili yeryüzü şekilleri bakımından iki farklı özellik göstermektedir. Güney kesiminde yer alan Şiran, Kelkit ve Köse ilçeleri yüksek bir plato özelliği gösterirken, kuzey kesimde yer alan Merkez, Torul ve Kürtün ilçeleri ise dar ve derin vadilerle birbirinde ayrılmış yüksek dağların bulunduğu bir özelliğe sahiptir.**

¹ http://kutuphane.gumushane.edu.tr/media/uploads/kutuphane/files/gumushane_tarihi.pdf





İKLİM (yağış oranı, nem, sıcaklık, rüzgâr vb.)

Konumu açısından Doğu Karadeniz ve Doğu Anadolu iklimlerinin etkisinde kalan ilin Karadeniz kıyılarında yıllık yağış tutarı 1.000-2.500 mm dolayındayken bu değer, Gümüşhane ve Kelkit Vadisi'nde 300-400 mm'ye kadar düşer. Yüzeş şekillerinin Karadeniz'den gelen hava akımları üzerindeki etkisi, bu olguda önemli rol oynar. Yıllık ortalama sıcaklık 9.7°C, en soğuk ay ocak (ort. -2.2°C), en sıcak ay ağustos (ort. 20.0°C), bugüne kadar ölçülen en yüksek sıcaklık 40.0°C (1980), en düşük sıcaklık -23.6°C (1972), 0°C'deki gün sayısı 90-95'tir. Yıllık yağış tutarı (425 mm) ile Türkiye ortalamasının altındadır. En çok yağış düşen aylar mart, nisan, mayıs (ort. 166.0 mm); en az yağış düşen aylar temmuz, ağustos ve eylül'dür (ort. 43.6 mm). Yıllık ortalama yağışlı gün sayısı 95.6 olduğu ilde, kuzeye bakan yamaçlarda, Torul yöresinde yağış daha yüksek, güneyde Kelkit Vadisi'nde (örneğin Şiran) çok düşüktür. Yağışlar kış aylarında kar biçiminde düşer (yılıda ortalama 24 gün kar yağışlı, 35.1 gün karla örtülü, 113 gün donlu). Egemen rüzgâr yönü batı-güneybatıdır.²

TOPRAK VE ARAZİ YAPISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

Gümüşhane ilimizde birçok toprak çeşidi bulunmaktadır:

Alüvyal Topraklar: Akarsuların taşıdığı malzemeyi biriktirmesiyle oluşan toprak türüdür. Delta ovaları ve iç kesimlerdeki ovalarda yaygındır. Verimli topraklardır.

Bu topraklar; ildeki akarsuların taşıyarak mansapta depoladıkları materyaller üzerinde oluşan kısmen genç topraklardır. Bitki örtüsü iklime bağılı olarak değişiklik göstermektedir. Buldukları iklime uyabilen her türlü kültür bitkisinin yetiştirilmesine elverişli ve üretken topraklardır. Gümüşhane ilinde bu topraklara daha çok Çoruh Nehri, Harşit Çayı ve Kelkit Çayı boyunca rastlanılmaktadır (Gümüşhane İlinde Doğa Turizmi Master Planı 2013 – 2023, s.43-44).

Kolüvyal Topraklar: Aşınma sonucu dağların eteklerinde biriken toprak türüdür.

Dik yamaçların eteklerinde ve vadi boğazlarında bulunmaktadır (Gümüşhane İlinde Doğa Turizmi Master Planı 2013 – 2023, s.44).

Gri-Kahverengi Podzolik Topraklar: Bu toprak türünde yüzeyde ince bir organik kat ve bunun altında açık renkli mineral toprak bulunur. Alt toprakta kil birikmesi görülür. Toprak reaksiyonu genellikle orta asittir. Bu toprakların kireçlenme ve gübrelenmesi iyi sonuç verir.

Gri-Kahverengi podzolik topraklar; yaprağını döken, kısmen de iğne yapraklı orman örtüsü altında ve değişik ana madde üzerinde oluşmaktadır. VI. ve VII. Sınıf arazilerdeki ve orman örtüsü altında bulunan bu topraklar Merkez İlçe ve Torul'da yayılım göstermektedir (Gümüşhane İlinde Doğa Turizmi Master Planı 2013 – 2023, s.44).

Kahverengi Orman Toprakları: Bu topraklar yüksek kireç içeriğine sahip ana madde üzerinde ve geniş yapraklı orman örtüsü altında oluşmuşlardır. Genellikle mera ve orman olarak kullanılmasına rağmen kuru ve fundalık arazi olarak ta yayılım göstermektedir (Gümüşhane İlinde Doğa Turizmi Master Planı 2013 – 2023, s.44).

Kireçsiz Kahverengi Orman Toprakları: Bu topraklar genellikle yaprağını döken orman örtüsü altında oluşmaktadır. İldeki toprakların çok az bir kısmı işlemeli tarıma ayrılmıştır. % 63'lük kısmı orman, % 11'lik kısmı fundalık, % 17'lik kısmı ise mera arazisidir (Gümüşhane İlinde Doğa Turizmi Master Planı 2013 – 2023, s.44).

Kestane rengi Topraklar: Gümüşhane ilindeki bu toprakların % 92 gibi büyük bir kısmı VII. Sınıf arazilerdir. Genellikle mera, az bir kısımda nadassız kuru tarım olarak kullanılan bu araziler Bayburt, Kelkit ve az bir kısmı da Şiran topraklarındadır (Gümüşhane İlinde Doğa Turizmi Master Planı 2013 – 2023, s.44).

Kahverengi Topraklar: Gümüşhane ilindeki en büyük toprak grubu olan kahverengi topraklar ilin toplam yüzölçümünün % 29'unu kaplamaktadır. Eğimleri dik veya çok dik olan bu topraklar, sığ veya çok sığdır. Büyük bir kısmı Bayburt sınırlarında olan bu toprakların bir kısmı Kelkit, çok az bir kısmı da Şiran sınırlarındadır (Gümüşhane İlinde Doğa Turizmi Master Planı 2013 – 2023, s.44).

² <http://www.nkfu.com/gumushane-ili-hakkinda-bilgi/>





Kireçsiz Kahverengi Topraklar: Gümüşhane ilinde toplam kapladığı alanın % 72'si mera olan arazilerdir. Tamamına yakını Bayburt üzerinde olup, az bir kısmı da Kelkit'tedir (Gümüşhane İlinde Doğa Turizmi Master Planı 2013 – 2023, s.44).

Sierozemler: İl içindeki bu toprakların tamamı VII. Sınıftır. Orman ve fundalık olarak kullanılan bu topraklar Kelkit'te bulunmaktadır (Gümüşhane İlinde Doğa Turizmi Master Planı 2013 – 2023, s.44).

Yüksek Dağ-Çayır Toprakları: Bu topraklar, orman sınırının yukarısında bulunmaktadır. Toprak genellikle siğ ve taşlıdır. Üzerinde doğal bitki örtüsü oy, saz ve çiçekli bitkilerdir. Soğuk iklimden dolayı verimleri sınırlıdır. İl içindeki bu tür araziler il yüzölçümünün % 17'sini oluşturmaktadır (Gümüşhane İlinde Doğa Turizmi Master Planı 2013 – 2023, s.44-45).

Çıplak Kaya ve Molozlar: Üzerinde toprak örtüsü bulunmayan parçalanmış veya kısmen parçalanmış sert kaya ve taşlarla kaplı sahalardır. Genellikle bitki örtüsünden yoksundurlar. İl genel yüzölçümünün % 3'ünü oluşturmaktadır (Gümüşhane İlinde Doğa Turizmi Master Planı 2013 – 2023, s.44-45).

Irmak Taşkın Yatakları: Akarsuların normal yatakları dışında, taşkın halinde iken yayıldıkları alanları temsil etmektedirler. Genellikle kumlu, çakıllı ve molozlu malzeme ile kaplıdır. Tarıma elverişli olmadıkları gibi üzerlerinde doğal bir bitki örtüsü yoktur. Gümüşhane ilinde bu tür araziler il yüzölçümünün % 0,14'ünü oluşturmaktadır (Gümüşhane İlinde Doğa Turizmi Master Planı 2013 – 2023, s.45).

Arazi ve Orman Varlığı: Gümüşhane ilinin tüm sahası 657.500 hektardır. Bununun 182.306 hektarı ormanlık alan, 113.685 hektarı tarıma elverişli alan, 216.915 hektarı çayır ve mera ve 144.594 hektarı kullanılmayan alandır

BİTKİ ÖRTÜSÜ

Gümüşhane topraklarının % 40'ı çayır ve meralarla, % 26'sı ekili dikili yerler ve % 22'si orman ve fundalıklarla kaplıdır. İlin kuzey kesimi bitki örtüsü yönünden oldukça zengindir. Harşit Vâdisi'nde 1500 m yüksekliklere kadar yapraklı ağaçlardan meydana gelen ormanlarla [Gümüşhane İlinde Doğa Turizmi Master Planı 2013 – 2023, s.45]. kaplıdır. Gümüşhane'nin 2100m rakımına kadar olan kısımlarında çam, köknar, ladin, mazı, meşe, titrek kavak ve özbek kavağı, büyük yapraklı ıhlamur, dağ akça ağacı, aksöğüt, adi ceviz, sakallı kızılgağaç, kiraz, yaban elması, mahlep, sarıçam, katran ardıcı, bodur ardıç, boyacı sumacı, erik ılgın, yabani fındık, kuşburnu,, alıç ve birçok odunsu bitki bulunmaktadır. Merkezde; Peygamber çiçeği, ablan otu, başlık otu, saman çiçeği, bodur mazı birçok otsu ve endemik bitki bulunmaktadır.³

YÜZEY ŞEKİLLERİ

İlimiz 657.500 hektarlık yüzölçümü ile Türkiye'nin yüzölçümünün yaklaşık %0,84'nü oluşturmaktadır. Gümüşhane'nin ünlü yayları da kuzey kesiminde bulunur. Genel itibariyle dağlık ve engebeli bir arazi yapısına sahip olan Gümüşhane İli arazisinin %60'ını dağlar,%29'unu platolar ve %11'ini ovalar teşkil etmektedir. İlin en yüksek noktası 3.331 metre ile Abdal Musa Tepesi'dir.

SU KAYNAKLARI

Gümüşhane ilinin en önemli akarsuları Harşit ve Kelkit çaylarıdır. Harşit çayı, Vauk dağının Kuzey eteklerinden Sifon deresi ismiyle doğmaktadır. Kuzeye doğru akarak Gümüşhane şehir merkezi Torul ve Kürtün ilçelerini geçtikten sonra, Tirebolu'nun 10 km doğusundan Karadeniz'e dökülmektedir. Yaz aylarında debisi düşen çayın, zaman zaman taşıdığı gözlenmektedir. Harşit Çayı üzerinde il sınırlarında Kürtün ve Torul Barajları yer almaktadır. Kelkit Çayı, Yeşilirmak'ın kollarından biridir ve uzunluğu 320 km'dir. Gümüşhane'nin Çimen Dağları'ndan doğup Yeşilirmak'a katılarak Karadeniz'e dökülmektedir. Yerüstü suyunu oluşturan bu akarsuların il çıkışı toplam ortalama debisi 1.306,6 hm³/ yıldır. Akarsuların toplam yüzeyleri ise 642 hektardır. Gümüşhane ilinin başlıca gölleri; Karanlık Göl, Beş Göller, Çakır Göl dür. Diğer küçük göllerle birlikte bu göllerin toplam yüzeyleri 25 hektardır. Gümüşhane ilindeki göletler ise; Köse Göleti, Salyazı Göleti, Kızlarkalesi Göleti, Yuvacık Göleti, Yaylım Göleti, Aşağıalçılı Göleti ve Telme Göleti'dir. Ayrıca Gümüşhane ilinde Kürtün Barajı, Torul Barajı ve Koruluk Barajı mevcuttur. Bu baraj ve göletlerin toplam yüzeyleri ise 756,1 hektardır. Ayrıca 2014 yılında Kelkit ilçesinde hizmete giren Sadak Barajı bölgenin önemli su kaynakları arasında

³<http://www.on5yirmi5.com/dosya/turkiyenin-illeri/29-gumushane-hakinda-genel-bilgi>





yerini almıştır. Yörenin önemli güzelliklerinden birisi de Şiran Tomara şelalesidir[AYDIN H. / GÜFBED/GUSTIJ/ 4(2) (2014) 178].

DIĞER DOĞAL KAYNAKLAR

Gümüşhane’de yer alan diğer doğal kaynaklar:

Tabiat Parkları: Artabel Gölleri Tabiat Parkı, Limni Gölü Tabiat Parkı, Tomara Şelalesi Tabiat Parkı

Yaylalar: Kadirga Yaylası, Güvende Yaylası, Zigana Yaylası, Kazıkbeli Yaylası, Erikbeli Yaylası/ Kış ve Kayak Sporları Turizm Merkezi, Taşköprü Yaylası, Altıntaşlar (Kalis) Yaylası, Çakırgöl Yaylası/ Kış Sporları Turizm Merkezi, Çağlayandibi Şelalesi,

Mağaralar: Karaca Mağarası

Vadiler: Krom Vadisi, Kromni Vadisi

Harabeler: Santa Harabeleri

EKONOMİK VE FİZİKSEL ALTYAPI

Hammadde Kaynaklarına Erişebilirlik

Doğu Karadeniz Bölgesinde yer alan Gümüşhane ili, Doğu Anadolu Bölgesi ile Karadeniz Bölgesini birbirine bağlayan geçit özelliğine sahiptir. İl oldukça dağınık yer yapısına sahiptir. Tarihte bu yörede yapılmış savaşların asıl sebebi olarak tarihi bir ticaret yolu üzerinde bulunması ve madenleriyle ün yapmış olması gösterilmektedir.

(http://www.mta.gov.tr/v3.0/sayfalar/bilgi-merkezi/maden_potansiyel_2010/Gumushane_Madenler.pdf)

Yöre metalik madenler açısından önemli zenginliklere sahiptir. Özellikle altın ve bakır kurşun-çinko bölgede önemli yataklar oluşturan başlıca metalik madenlerdir. İldeki önemli altın sahalarından biri Merkez ilçesinde yer alan Mescitli-Mastra altın yatağıdır. İlde çok sayıda bakır-kurşun-çinko yatak ve zuhurları bulunmaktadır. Bunlardan en önemlileri eskiden işletilmiş olan Kırkpavli Cu-Pb-Zn-Au-Ag cevherleşmesidir. İlde endüstriyel hammaddeler olarak çimento hammaddeleri, feldispat, kil, kaolen, kireçtaşı ve barit oluşumları bulunmaktadır. İldeki endüstriyel hammadde oluşumları genellikle Merkez ve Kelkit ilçelerinde yer almaktadır.

(http://www.mta.gov.tr/v3.0/sayfalar/bilgi-merkezi/maden_potansiyel_2010/Gumushane_Madenler.pdf).

Gümüşhane ili, Türkiye’nin önemli maden bölgelerinden biri olup, ilin her tarafının yer altı zenginliğine sahip olmasıyla önemli bir konumda yer almaktadır. İlde altın, gümüş, bakır, kurşun ve çinko, barit ve seramik ve refrakter sanayisinde kullanılan refrakter kil cevheri bulunurken ayrıca, çok sayıda bölgede metalik maden, endüstriyel ve enerji ham madde yatakları mevcuttur.

Kelkit’in Alansa, Gödül, Pernek bölgeleri ile Şiran ilçesinin Norşun bölgesinde linyit kömürü yatakları bulunmaktadır.Torul ilçesinin Gülaçar, Gümüşhane’nin Bahçecik, Köse’nin Övünce ile Kelkit’in Öbektaş ve Aşağı Özlüce mevkilerinde özel sektörcü mermer üretimi yapılmaktadır.

Gümüşhane Organize Sanayi Bölgesi

Gümüşhane Organize Sanayi Bölgesi 18 Mayıs 1998 tarihinde Müteşebbis Teşekkülü, Valilik (İl Özel İdaresi) Ticaret ve Sanayi Odası Kuruluşlarının iştirakiyle oluşturulmuş ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığına müracaat edilerek kuruluş ve yer seçimi çalışmalarına başlanmıştır. Yer seçimi özellikle tarıma el verişsiz alanlar tercih edilerek Sanayi ve Ticaret Bakanlığına 2 alternatif alan sunulmuş ve Bakanlık 75 hektar büyüklüğündeki alanı uygun görüldüğünü bildirerek çalışmalara başlanmasını uygun görmüştür. 06.11.2000 tarihinde Bakanlık tarafından onaylanan Kuruluş Protokolü





ile Tüzel Kişilik Kazanmış olan Gümüşhane Organize Sanayi Bölgesi Valiliği, (İl Özel İdaresi) Sanayi ve Ticaret Odası katılımı, Sanayi Ticaret, Sağlık ve Çevre il müdürlükleri Bilgi ve teknik destekleri ile resmi olarak çalışmalarına başlamıştır.

2001 Yılında Bölge Müdürlüğü kurulmuş bölgeye ait imar planları hazırlanarak onay için bakanlığa sunulmuş ve 11.02.2002 tarihinde inşaat alanında çalışmalara başlamıştır. Gümüşhane Organize Sanayi Bölgesi; Karadeniz Bölgesinin Doğu ve Güney Doğu Anadolu Bölgesine bağlayan transit yola 850 metre, şehir merkezine 15 km, Trabzon Limanına 115 km, Erzincan Demir Yoluna 130 km, Erzurum'a 187 km mesafede 949.500 m² büyüklüğünde 573.743 m²'si 2500 m² ile 220000 m² arasında değişen çeşitli büyüklüklerde 55 adet sanayi parselinden oluşmaktadır.⁴ Gümüşhane Organize Sanayi Bölgesi; su, elektrik, güvenlik ve atık su arıtma sistemi hizmetlerini sunmaktadır.

Gümüşhane Organize Sanayi Bölgesi'nin yanı sıra kentte faaliyet gösteren Torul ve Şiran Küçük Sanayi Siteleri de faaliyetlerini sürdürmektedir.

GÜMÜŞHANE OSB NAZIM İMAR PLANI (1/5000)



Kaynak: http://gumushaneosb.org.tr/?page_id=25

Faaliyetteki Firma Sayısı	21
İnşaat Halindeki Firma Sayısı	3
Proje Aşamasındaki Firma Sayısı	8

Kaynak: Gümüşhane Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü

4 http://gumushaneosb.org.tr/?page_id=31



ULAŞIM VE HABERLEŞME SİSTEMLERİ

İlimizde toplam 496 km (305 km Devlet + 191 km İl) yol ağı bulunmaktadır. Devlet ve İl yollarının 450 km'si asfalt (%91), 10 km'si stabilize (%2), 24 km.si toprak (%6) ve 12 km geçit vermez (%1) yoldur. İl sınırları içinde 94 km. bölünmüş yol ağıyla trafiğe açıktır. İlimizde 8.580 m uzunluğunda 16 adet tünel mevcuttur (<http://www.gumushane.gov.tr/ulasim>). Ayrıca şehir içerisindeki yollar hem yayalar hem de araçlar için yetersizdir. Örneğin yeterince kırmızı ışık ve üst geçit bulunmamaktadır. Buna ilave olarak şehir içi ulaşımı sağlayan yolların ciddi bakıma ihtiyacı vardır. Bazı yollar neredeyse tamamen bozuk durumdadır. Şehir merkezinde ciddi bir otopark sıkıntısı mevcuttur. Çünkü şehirdeki alışverişin büyük bir kısmı sadece bir caddeye sıkışıp kalmıştır. Ancak son zamanlarda yapılan trafikte tek yön uygulaması bu sorunu kısmen rahatlatmıştır.

İlde yol standardının yükseltilmesi açısından toprak zeminli ve ham yol oranının azaltılması amacıyla ulaştırma sektörüne gereken önem verilmeli ve yeterli ödenek tahsis edilmelidir.

(<http://www.gumushane.gov.tr/ulasim>).

Gümüşhane İli Yol Uzunlukları ve Sath Cinsleri

YOL CİNSİ	Beton Asfalt	Asfalt	Stabilize	Toprak	Geçit Vermez	Toplam	Asfalt (%)
DEVLET YOLU	84	221	0	0	0	305	100
İL YOLU	0	145	10	24	12	191	75
TOPLAM	84	366	10	24	12	496	90

Kaynak: <http://www.gumushane.gov.tr/ulasim>

Gümüşhane'de karayolları dışında demiryolu olarak yakın süreçte Gümüşhane – Trabzon – Giresun hattının yapılması beklenmektedir. Demiryolunun karayolu taşımacılığında en kapasiteli ve ekonomik bir yöntem olduğu kanıtlanmıştır.

(<http://www.gumushane.com/gumushanede-ulasim>).

Hava ve deniz ulaşımı açısından Gümüşhane'ye en yakın il Trabzon; demiryolu yönünden Erzincan'dır. E-97 Uluslar arası karayolu üzerinde bulunan Gümüşhane'nin Trabzon Hava Limanına uzaklığı 100 km, Erzincan demiryoluna uzaklığı ise 130 km dir. Gümüşhane'nin İstanbul'a uzaklığı 1.095 km, Ankara'ya uzaklığı 754 km, Samsun'a uzaklığı 358 km, Bayburt'a uzaklığı 78 km, Diyarbakır'a uzaklığı 527 km, Sivas'a uzaklığı ise 357 km'dir. (Karayolları Genel Müdürlüğü) Bölge Bağlantı Yolu, OSB Erzincan-Bayburt yolu üzerinde bulunmaktadır. 1500 metre uzunluğundaki yeni yapılan bölge bağlantı yolu 2005 yılı Ağustos ayı sonu itibaren tamamen bitirilmiştir (Karayolları Genel Müdürlüğü).

Türk Telekom tarafından; telefon şebekesinin genişletilmesi ve iyileştirilmesine yönelik yatırım ve bakım onarım programları sürdürülmekte olup, bu çerçevede direkli havai şebekeler başta il ve ilçe merkezleri olmak üzere tüm Gümüşhane genelinde belirtilen oranda yeraltından sağlanarak görüntü kirliliği asgariye indirilmiştir. Diğer taraftan santraller arası irtibatları sağlayan fiber optik kablolarında arazi ve yol şartlarının elverdiği durumlarda yine yeraltından çekilmektedir. Yeni yapılacak binalarda bina içi ankastre uygulaması için projelerin kontrolleri yapılmakta, mevcut binalarda da zaman içerisinde oluşmuş ankastre yetersizliği dolayısıyla dışarıda çekilen kabloların görüntü kirliliğini ortadan kaldırmak üzere bina yönetimleri ile görüşülerek ankastrelerin onarımları sağlanmaktadır (GÜMÜŞHANE İLİNDE DOĞA TURİZMİ MASTER PLANI, 2013 - 2023).





SU-ELEKTRİK-DOĞALGAZ ŞEBEKELERİ

Gümüşhane ilinin akarsu şebekesini; Harşit Çayı ve Kelkit Çayı ile bu çayların yan kolları oluşturmaktadır. İl topraklarının güney kesimindeki akarsular Orta Karadeniz bölümünde, Karadeniz'e dökülmektedir. Tüm akarsular kaynaklarını il sınırları içerisinde alırlar. Çimen, Zigana ve Gümüşhane dağlarının zirveleri aynı zaman da su bölümü çizgilerine tekabül etmektedir [*Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı(DOKA)*].

Gümüşhane Belediyesi kentsel su ihtiyacını Harşit Çayı alüvyonlarında açılan 5 adet keson kuyu, Halgent ve Soğukpınar kaynaklarından karşılanmaktadır. İhtiyacın en büyük kısmı kuyulardan alınmakta, kaynaklardan ise az bir miktar temin edilmektedir. İçme suyu arıtma tesisi mevcut değildir. Gümüşhane Belediyesi olarak merkez ilçe mücavir alan sınırları içerisindeki nüfusa hizmet verilmektedir. Şiran Belediyesi kentsel su ihtiyacını akarsu, baraj, gölet, kuyu ve kaynak suyu olmak üzere toplamda 5 kaynaktan karşılamaktadır. Tamamı evsel amaçlı olup sanayi amaçlı su tahsisi bulunmamaktadır. Şiran İlçesinde içme ve kullanma suyu şebekesi sadece Şiran Belediyesi tarafından kullanılıp yaz mevsimlerinde 45.000 kişi kış mevsimlerinde ise 16.500 kişi kullanılmaktadır. Torul Belediyesi kentsel su teminini çit deresi ve soğuksu mevkiinde bulunan depolardan sağlanmaktadır. İlçemizde sanayi faaliyetleri gelişmemiş olup cüzi miktarda su tüketimi mevcuttur (*Gümüşhane İli 2015 Yılı Çevre Durum Raporu, 2016*).

Torul Belediyesi; yeraltı su kaynaklarından temin edilen su; çoğunlukla içme suyu olarak kullanılmaktadır. Torul İlçesinde; İçme Suyu temini çit deresi ve soğuksu mevkiinde bulunan depolardan sağlanmaktadır. İlçemizin içme suyu kapasitesi ve potansiyeli yeterli olmaktadır (*Gümüşhane İli 2015 Yılı Çevre Durum Raporu, 2016*). Şiran İlçesinde İçme Suyu temin edilen kaynaklar; Koruluk Barajı, Koruluk Barajı Topuk Suyu, Kekre Deresi Akarsuyu, Bilgili Mahallesi Kuyu Suyu olmak üzere 5 kaynaktır (*Gümüşhane İli 2015 Yılı Çevre Durum Raporu, 2016*).

ARAZİ KULLANIMI

Gümüşhane'nin % 25'ini Tarım Dışı Arazi kullanımı, %25'ini Orman ve Fındıklık, % 33'ünü Çayır ve Meralar, % 17'sini ise Tarım Arazileri oluşturmaktadır. Gümüşhane'de toplam 113.685 hektar tarım arazisi mevcut olup bunun % 39,9'unda tarla tarımı yapılmaktadır. Gümüşhane ilinde 27.943,50 ha. alanda hububat ekimi yapılmakta olup tarım arazileri içerisindeki oranı ise % 61,58'dir.

İlin arazi kullanımı detaylı olarak aşağıda verilmiştir:

KULLANIM TÜRÜ	ALAN ADI (M2)	TOPLAM ALANA ORANI (%)
Sanayi parselleri	573.743	60,40
İdari ve Sosyal Hizmet Alanı	13.086	1,40
Mesleki Eğitim Tesis Alanı	7.206	0,80
Arıtma Tesisi Alanı	16.805	1,80
Teknik Hizmet Alanı	13.103	1,40
Spor Alanı	8.560	1,00
Yeşil Alan	26.802	2,80
Rekreasyon Alanı	19.908	2,10
Sağlık Koruma Bandı	182.700	19,10
Ağaçlandırılacak Alan	33.280	3,50
Yollar	54.307	5,70
TOLAM	949.500	100,00

Kaynak: Gümüşhane Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü

YAN SANAYİ

Gümüşhane ilinde alüminyum, ambalaj, ormancılık, petrol, otomotiv ve plastik mevcut olan yan sanayi sektörleridir.





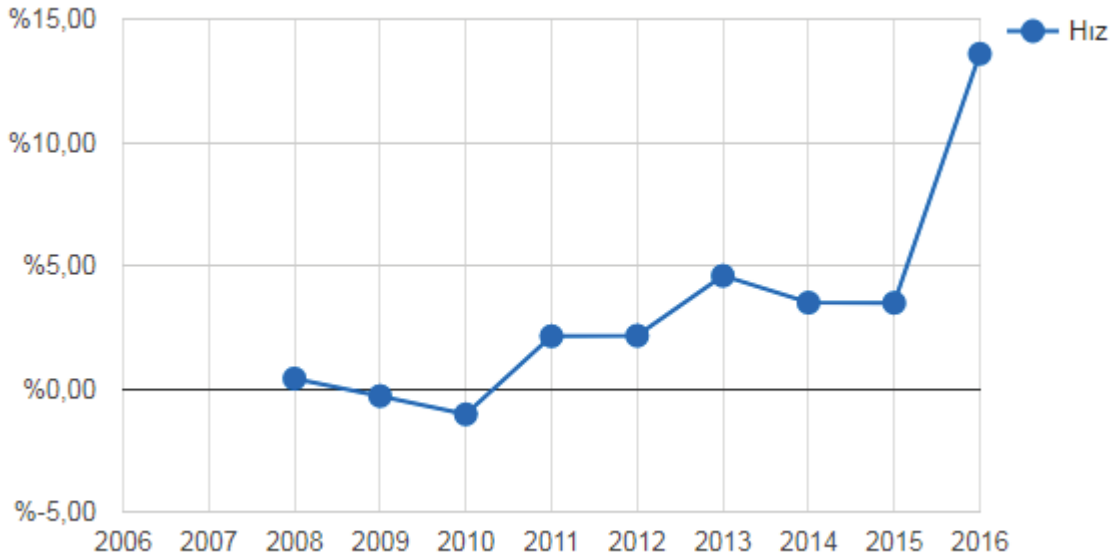
DAĞITIM VE PAZARLAMA OLANAKLARI

Gümüşhane, kavşak noktasında yer alması neticesinde transit geçiş konumundadır. Trabzon'a yakın olması Trabzon Limanı'na getirilen ürünlerin kolayca dağıtımını yapılmaktadır. Ayrıca Doğu illerine yapılacak olan dağıtım kanallarında doğrudan kara yolunu kullanarak kolayca yapmaktadır.

NÜFUS

Ülkemizde ilk nüfus sayımının yapıldığı 1927 yılında 121 bin 797 kişi olan il nüfusu 2016 yılı Adrese Dayalı Nüfus sayımına kadar geçen 89 yıllık sürede nüfusu 172.034 bine ulaşmıştır. Bu nüfusun 87.564'ünü erkekler, 84.470'ini kadınlar oluşturmaktadır. Yüzde olarak ise %50,90 erkek, 49,10 kadınlar oluşturmaktadır. 2016 Yılı Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi sonuçlarına göre Gümüşhane 81 il içinde toplam nüfus itibarıyla 76. sırada yer almaktadır. İlin nüfus yoğunluğu ise km² başına 27 kişidir. İl 2016 yılı Aralık ayı itibarıyla binde 127,4 yıllık nüfus artış hızıyla Türkiye sıralamasında ikinci sıradadır.⁵

YILLARA GÖRE GÜMÜŞHANE NÜFUSU⁶



5 <http://www.nufusu.com/il/gumushane-nufusu>

6 <http://www.nufusu.com/il/gumushane-nufusu>

7 <http://www.nufusu.com/il/gumushane-nufusu>





GÜMÜŞHANE İLÇELERİN NÜFUSU⁸

YIL	İLÇE	İLÇE NÜFUSU	ERKEK NÜFUSU	KADIN NÜFUSU	NÜFUS YÜZDESİ
2016	MERKEZ	58.000	29.372	28.628	33,71%
2016	KELKİT	51.132	26.138	24.994	29,72%
2016	ŞİRAN	27.116	13.758	13.358	15,76%
2016	KÜRTÜN	15.074	7.901	7.173	8,76%
2016	TORUL	12.923	6.539	6.384	7,51%
2016	KÖSE	7.789	3.856	3.933	4,53%

GÜMÜŞHANE ALDIĞI VERDİĞİ GÖÇ⁹

YIL	ALDIĞI GÖÇ	VERDİĞİ GÖÇ	GÖÇ FARKI
2014	18.811	16.071	2.740
2013	16.677	11.162	5.515
2012	11.166	9.001	2.165
2011	10.426	8.988	1.438
2010	8.848	10.128	-1.280
2009	8.681	10.444	-1.763
2008	9.281	9.073	208

GÜMÜŞHANE'DE İSTİHDAM, İŞGÜCÜNE KATILMA VE İŞSİZLİK

Gümüşhane'de işgücüne katılma oranı % 49.9'dur. Bu rakam Türkiye genelinde % 51'dir. Gümüşhane'deki işgücüne katılma oranı Türkiye ortalamasına oldukça yakındır. Türkiye'deki işsizlik oranı % 10.4 iken Gümüşhane'deki işsizlik oranı % 7.2 olarak gerçekleşmiş ve Türkiye ortalamasının önemli ölçüde altında bir işsizlik oranı mevcuttur. İstihdam edilenlerin toplam nüfusa oranı Türkiye'de % 45.7 olarak gerçekleşirken Gümüşhane'de bu oran % 46.3 olarak gerçekleşmiştir. Dolayısı ile Türkiye ortalamasının biraz üzerindedir. Gümüşhane'deki işsizlik oranlarının Türkiye ortalamasının altında olmasının temel sebepleri arasında, inşaat sektöründeki canlılık, istihdam yaratma olanağı fazla olan maden sektörü ve bilişim sektöründeki yatırımların etkisi, toplum yararına çalışma programları ile yaratılan ilave istihdamlar ve üniversitenin kurulması ile birlikte artan yeni yatırımlar gösterilebilir.

Son yıllarda önemli ölçüde istihdam sağlayan yatırımlar da işsizliğin düşük düzeyde kalmasında etkili olmuştur. Örnek verilecek olursa şehirdeki 3 adet maden işletmesi yaklaşık olarak 1000 kişiye istihdam sağlamaktadır. Buna ilave olarak şehirde kurulan çağrı merkezi yaklaşık 500 kişiye istihdam sağlamaktadır. Toplum yararına çalışma programları kapsamında 2014 yılında 1000 kişiye ilave istihdam sağlanmıştır. Gümüşhane merkez ilçesinin nüfusunun 37000 olduğu düşünülürse bu rakamlar oldukça önemlidir. Bütün bu gelişmeler işsizliğin düşük düzeyde gerçekleşmesinde etkili olmaktadır.¹⁰ İlde Sanayi Siciline kayıtlı 265 adet işletme bulunmaktadır. Bu işletmelerde toplam 3.638 kişi istihdam edilmektedir.¹¹ Başlıca sanayi kuruluşları: Kibrit Fabrikası, Çimento Fabrikası, Gümüşkale Kireç Sanayii, Gümüşsu Konsantre Meyve Suyu, Kuşburnu Çayı Tesisleri; ayrıca un fabrikaları, mobilya atölyeleri ile bıçkı-hızır atölyeleridir.

Gümüşhane kalkınmada öncelikli iller kapsamına alınması neticesinde son yıllarda çeşitli teşvik unsurlarının katkısıyla ilimizdeki sanayi tesisi sayısında az da olsa artış görülmüştür. İlin sanayi gelişmesinde madencilik, yöresel

8 <http://www.nufusu.com/il/gumushane-nufusu>

9 <http://www.nufusu.com/il/gumushane-nufusu>

10 <http://gumushanetso.org.tr/dosyalar/GUMUSHANE-EKONOMI-RAPORU.pdf>

11 <http://www.gumushane.gov.tr/sanayi>





gıda, mermer ve taş ocakları gibi işletmeler ilimiz sanayisinin geleceği için en önde gelen sektör olarak görülmektedir. Aşağıda istihdam sayıları ve şirketler tabloda gösterilmiştir¹².

0-50 Arası İstihdam Sağlayan Şirket Sayısı	258
Şirketlerde Çalışan Kişi Sayısı	1345

SIRA NO	50'DEN FAZLA İSTİHDAM SAĞLAYAN ŞİRKETLER	İSTİHDAM SAYISI(TAŞERON ÇALIŞANLARI DAHİL)
1	CENGİZ İNŞAAT SAN.VE TİC. AŞ. ŞTİ	604
2	KOZ ALTIN İŞLETMELERİ A.Ş MASTRA ŞUBESİ	100
3	YILDIZ BAKIR MADENCİLİK SANAYİ AŞ	425
4	GÜMÜŞTAŞ MADENCİLİK VE TİCARET AŞ GÜMÜŞHANE ŞUBESİ	335
5	BEDİRHANMADENCİLİK	92
6	AŞKALE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş GÜMÜŞHANE ÇİMENTO FABRİKA ŞUBESİ	306
7	ARVATO BERTELSSMANN (Eski Adı Çağrı Merkezi)	431
	TOPLAM İSTİHDAM SAYISI	2293

GELİR DAĞILIMI

	Türkiye		Kent		Kır	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Yüzde 20'lik fert grupları						
Toplam	100	100	100	100	100	100
İlk Yüzde 20	5,9	6,1	6,4	6,4	6,1	6,7
İkinci Yüzde 20	10,6	10,7	10,9	10,9	11,2	11,4
Üçüncü Yüzde 20	15,3	15,2	15,3	15,2	15,9	16,1
Dördüncü yüzde 20	21,7	21,4	21,3	21,1	22,8	22,6
Son Yüzde 20	46,6	46,6	46,1	16,4	44	43,3
Gini katsayısı	0,402	0,4	0,391	0,392	0,377	0,365
Son Yüzde 20'lik 20 (P80/P20)	8	7,7	7,2	7,2	7,2	6,5

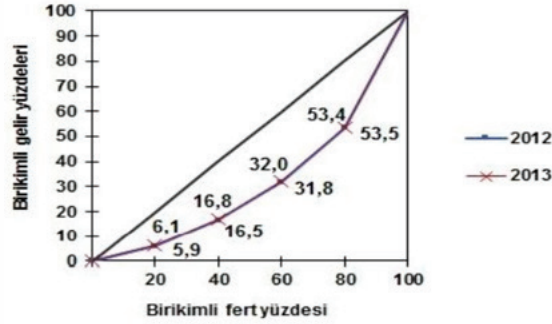
Gelir referans dönemi bir önceki takvim yılıdır.

Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

(1) Fertler eşdeğer hane halkı kullanılabilir gelirine göre küçükten büyüğe sıralanarak 5 guruba ayrıldığında; "İlk yüzde 20'lik grup" geliri en düşük olan grubu, "Son yüzde 20'lik grup" ise geliri en yüksek olan gurubu tanımlamaktadır.

Kaynak: (Gümüşhane Ticaret ve Sanayi Odası, Türkiye Ekonomisi 2014 Analizi, 2015)

12 <http://www.gumushane.gov.tr/sanayi>



Kaynak: (Gümüşhane Ticaret ve Sanayi Odası, Türkiye Ekonomisi 2014 Analizi, 2015)

Türkiye'deki gelir dağılımı istatistikleri incelendiğinde en düşük gelir grubunda olanlar milli gelirin % 6.1'ini elde ederken, bunu sırası ile % 10.7, % 15.2, % 21.4 ve en yüksek gelir grubunda olanlar % 46.6 şeklinde ortaya çıkmaktadır. Bilindiği üzere tüketici olan ve mal ve hizmetlere talep oluşturan hane halklarının gelir dağılımındaki iyileşmeler aynı zamanda sağlıklı bir ekonominin temel taşı oluşturmaktadır. Bu manada Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu, en alt gelir gruplarının gelirlerindeki iyileşmelerdir (Gümüşhane Ticaret ve Sanayi Odası, Türkiye Ekonomisi 2014 Analizi, 2015).

SOSYAL HİZMETLER

İlde verilen sosyal hizmetler (<https://gumushane.aile.gov.tr/>);

- **Sosyal Yardımlar:** Yoksullukla mücadele alanında strateji geliştirmek, adil bir gelir dağılımını sağlamak amacıyla yoksul ve muhtaç vatandaşlarımızı düzenli sosyal yardımlar ile güçlendirmek, çalışabilir durumdaki sosyal yardım yararlanıcılarının kendi alın terleriyle geçinmelerini sağlamak bu alanda verilen çalılmalardır.
- **Aile ve Toplum Hizmetleri:** Birey, aile ve toplum refahını artırmak amacıyla dezavantajlı kesimler öncelikli olmak üzere tüm toplumu hedefleyen katılımcı anlayışla, adil ve arz odaklı bütüncül sosyal politikalar üretmek, uygulamak ve izlemek hedeflerini taşıyan hizmetlerin verilmesidir.
- **Çocuk Hizmetleri:** Çocuğa yönelik her türlü istismarı engellemek, sokakta yaşayan/çalıştırılan çocukları sokaktan çekerek, rehabilite ederek topluma yeniden kazandırmak, çocuk dostu kentler, mekânlar, kurumlar oluşturulmasını sağlamak, çocuğa karşı şiddetin önlenmesine yönelik toplumsal bilinç ve duyarlılığı artırıcı aktivitelerde bulunmak, çocuklarımızın aile sıcaklığına en yakın ortamda bakımlarını sağlayabilmek, çocukların akademik, sportif, kültürel, sanatsal başarılarını arttırmak için çalışmalar yapmak verilen hizmetlerden sadece birkaçıdır.
- **Engelli ve Yaşlı Hizmetleri:** Yaşlılar için genel müdürlüklere bağlı olan ve olmayan huzurevlerinde verilen hizmetler; engelliler için özel bakım merkezlerinde, umut evlerinde ve genel müdürlüğe bağlı bakım, rehabilitasyon ve aile danışma merkezlerinde verilen hizmetlerdir.
- **Kadına Yönelik Hizmetler:** Ülkemizde kadın erkek eşitliğinin sağlanması, toplumsal yaşamın tüm alanlarında kadınların konumlarının güçlendirilmesi ve kadınlara karşı her türlü ayrımcılığın önlenmesi için politikalar üretmek, strateji geliştirmek, tüm paydaşlarla işbirliği yapmak ve koordinasyonu sağlamak amacıyla verilen hizmetlerdir.
- **Şehit Yakınları ve Gazi İşlemleri:** Şehitlerimizin hatıralarının yaşatılması, şehit yakınları ile gazilerin her türlü mağduriyet ve mahrumiyetten korunması amacıyla; ulusal politika ve stratejilerin belirlenmesini koordine etmek, şehit yakınları ile gazilere yönelik sosyal hizmet ve





yardım faaliyetlerini yürütmek, bu alanda ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile gönüllü kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyonu sağlamak verilen hizmetlerdir.

KÜLTÜREL YAPI

Gümüşhane ilinin kültürel oluşumunda kuzey bölgesinde Karadeniz, güney bölgesinde ise Doğu Anadolu etkileri görülür. İlde, kır ve kent yaşamının iç içe olması toplumsal yaşamda geleneksel öğelerin varlığını korumasına yol açmaktadır.

Eski dönemlerde ilin en önemli el sanatlarından biri olan gümüş işlemeciliği, 19. yüzyılda gümüş ocaklarının kapanmasıyla ortadan kalkmıştır. Günümüzde Gümüşhane ili halkının yaptığı başlıca geleneksel el sanatları; dokumacılık, çömlekçilik ve av gereçleri yapımcılığıdır. Dokumacılıkta, yünün taranarak bükülmesi ile elde edilen iplik kullanılır. Küçük tezgâhlarda bu iplikler kullanılarak kilim, cicim ve ihram dokunur. Kilimlerde çoğunlukla at başı ve bitki motifleri kullanılırken, ihramlarda ise “tetikli zincir”, “Bayburt kordası”, “pirinç deni” gibi adlar alan desenler kullanılır.

KURUMSAL YAPILAR

Gümüşhane ilinde bulunan kurumsal yapılar;

- Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü,
- Gümüşhane Kent Konseyi,
- Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü,
- Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü,
- İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü,
- Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü,
- Tapu Müdürlüğü,
- İl Defterdarlığı,
- PTT Başmüdürlüğü,
- Orman ve Su İşleri Şube Müdürlüğü,
- Sosyal Güvenlik Kurumu İl Müdürlüğü,
- İl Sağlık Müdürlüğü,
- İl Emniyet Müdürlüğü,
- İl Milli Eğitim Müdürlüğü,
- Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü,
- İl Telekom Müdürlüğü,
- Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü,
- İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,
- İl Müftülüğü, Bilim ve Sanayi İl Müdürlüğü,
- İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü,
- Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü,
- Kadastro Müdürlüğü, Meteoroloji Müdürlüğü,
- İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü, Tapu Müdürlüğü,
- İl Özel İdaresi, Gümüşhane Belediyesi,
- Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş,
- İl Nüfus ve Vatandaşlık Müdürlüğü,
- İl Dernekler Müdürlüğü'dür.





3.1. PAZAR VE TALEP ANALİZİ

3.1.1. SEKTÖRÜN YAPISI VE ÖZELLİKLERİ

İnsanoğlu, yüz yıllardır, sebze ve meyve kurutma tekniklerini uygulamaktadır. İnsanlar yaş kuru meyve ve sebzeleri kışın kullanmak üzere kurutmaktadırlar. Kurutulmuş meyve ve sebze hem kışın tüketilen hem de keyif ve sağlık için tüketilen bir sektördür. Günümüzde sebze ve meyve kurutma sektörü başlı başına bir sanayi durumundadır. Türkiye'nin özellikle kurutulmuş incir, üzüm ve kayısı ile başlayan ihracat seferberliği günümüzde kurutulmuş sebze ile yeni bir boyut kazanmıştır.

Kurutulmuş sebze ve meyve dendiği zaman bu kapsama neler girdiğine bakılacak olursa;

Kurutma tekniği meyve ve sebzelerin bünyesindeki % 80-95 oranlarındaki suyun % 10-20 oranlarına düşürülerek uzun süre dayanmasını sağlama işlemidir. Ancak bu sırada tat, görünüş, renk, besin değeri gibi kalite özellikleri mümkün olduğunca az değişmeli, ayrıca pişirilmek üzere su ilave edildiğinde taze iken içerdikleri miktara yakın su alabilmelidir.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının 2016 yılı raporuna göre;

DÜNYADA ÜRETİM

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO)'nün en güncel verileri olan 2012 yılı verilerine göre; 2012 yılında dünyada 57,2 milyon hektar alanda yaş sebze üretimi yapılmıştır. Söz konusu alanda yetiştirilen toplam yaş sebze 1,1 milyar ton olup, domates yaklaşık 162 milyon tonluk üretimi ile dünyada en çok yetiştirilen yaş sebze ürünüdür. Domates ürününü, sırasıyla karpuz (105 milyon ton), kuru soğan (83 milyon ton), lahana (70 milyon ton), hıyar ve kornişon (65 milyon ton) ürünleri takip etmektedir. 2012 yılı itibarıyla toplam yaş sebze üretiminde 2011 yılına kıyasla % 1,7 oranında artış meydana gelmiştir (Ekonomi Bakanlığı Yaş Meyve Sebze Sektör Raporu).

EKİM ALANLARI

TARIM ALANI 2015	Bin (ha)	Toplam Alan İçindeki Payı (%)
Meyve	3.284	13,7
Sebze	809	3,4

Kaynak:TÜİK

ÜRETİM

TÜRKİYE'DE ÜRETİM

ÜRÜNLER YILLAR	2014	2015
Yumuşak Çekirdekli Meyveler	3.067	3.163
Sert Çekirdekli Meyveler	3.563	4.052
Turunçgiller	3.183	3.975
Sert Kabuklu Meyveler	809.799	1.123.750
Üzümsü Meyveler	5.649.577	5.206.370
Meyve Üretimi Toplam	16.876.201	17.525.012
Sebze Üretimi Toplam	28.569.781	29.552.290

Kaynak: Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Bitkisel Üretim Genel Müdürlüğü



3.1.2. PAZARIN BÜYÜKLÜĞÜ VE PROFİLİ

Dünya kuru meyve üretim ve ticaretinde Türkiye ilk sıralarda yer almaktadır. Kurutulmuş elma, armut, kayısı, vişne gibi alanlarda Türkiye dünyada önemli bir Pazar payına sahiptir.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının 2016 yılı raporuna göre; İHRACAT:

2015 yılında kuru meyve ihracatımız Türkiye genelinde bir önceki yıla göre miktar bazında %5'lik düşüşle 412.099 ton, değer bazında %8 düşüşle 1,3 Milyar \$ olarak gerçekleşmiştir. 2015 yılı kuru meyve ihracatımız ürün grupları bazında incelendiğinde çekirdeksiz kuru üzümün en önemli ihraç ürünü olduğu ve miktar bazında % 54, değer bazında ise % 32'lik bir paya sahip olduğu görülmektedir. Çekirdeksiz kuru üzümü sırasıyla miktarda % 16, değerde % 23 pay sahibi olan kuru kayısı ve miktarda % 15, değerde %17 pay sahibi olan kuru incir izlemektedir.

2013 yılında Türkiye ekonomisi büyümesini devam ettirmekle birlikte, dış kaynak bağımlılığı nedeniyle büyümeyle birlikte dış ticaret açığı da artmıştır. Gıda sektörü diğer sektörlerle kıyasla dış kaynak bağımlılığının daha az olduğu bir sektör olduğundan 2013 yılında büyümesini sürdürmüş, hatta yeni yatırımlar ve yatırım planları da yapılmıştır¹³.

2012 yılında, Türkiye'nin geleneksel ihraç ürünleri olan çekirdeksiz kuru üzüm, kuru kayısı, kuru incir ve Antep fıstığının ihracatının artırılması için çeşitli çalışmalar yapılmış ve komisyonlar kurulmuştur. Bu çalışmalar sonucunda kuru meyve sektörünün rekabet imkânlarını geliştirmek ve pazar çeşitliliği arttırmak, yurtiçinde ve yurtdışında bilinirliğini ve dolayısıyla tüketimin arttırmak amacıyla oluşturulmuştur. 2023 yılı için 3 milyar dolar ihracat hedefi belirleyen Türkiye Kuru Meyve Sektörü, Kuru Meyve Tanıtım Grubu'nun kurulmasıyla birlikte 2023 yılı ihracat hedefini 4 milyar dolara çıkardı. Bu gelişme ve öngörü, hazırlanan ön fizibilite raporuna konu olan ürünlerin de ihracat beklentisini olumlu etkileyecek bir değişim ve gelişmedir. Kuru meyve sektörü Avrupa'da önem arz etmekte olup, 29 yıldır Avrupa Kuru Meyveler toplantısı organize edilmektedir.

3.1.3. TALEBİ ETKİLEYEN UNSURLAR

Gıda, Tarım ve Hayvancılık 2016 yılı raporuna göre Ülkemizde tarımın küçük ölçekli alanlarda yapılması ve sürekli bulunabilirlik olmamasından kaynaklı sıkıntılar yaşanabilmektedir. Ülkemiz meyve ve sebze üretiminin mevsimsel ve bölgesel özellik arz etmesi nedeniyle ihracata yönelik faaliyette bulunan yeterli kapasiteye sahip, modern yapıda birçok tesis yılın belli dönemlerinde atıl kalması ve buna bağlı olarak, sektöre bağlı çalışan yan sektörlerin de (nakliyeciler, ambalaj, işçi, vb.) atıl kalmasına yol açması sıkıntı oluşturmaktadır. Bu atıl durum ve kapasitenin düşük düzeyde kullanılması arzı da doğrudan etkilemektedir. Arzın talebin gerisinde kalması ise fiyatların yükselmesi ve rekabet avantajının değerlendirilememesi sonucunu doğurmaktadır.

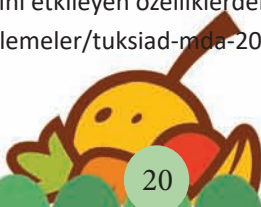
Kuru meyve ihracatımızda AB ülkelerinin ağırlığı dikkate alındığında, AB mevzuatının takibi ve bu mevzuatların gerekleri doğrultusunda üretim yapılması Pazar mevcudiyeti açısından son derece önemlidir. Bu nedenle gıda alanındaki standartlara sıkı sıkıya uyulması ve belli bir kalite seviyesinin tutturulması önemlidir. Bu durum rekabet ve fiyatlandırma avantajının yanı sıra, ihracat kapasitesi üzerinde de doğrudan etkili olacaktır.

Talebi etkileyen bir diğer husus ise sağlık ve sağlıklı beslenme alanlarında ortaya çıkan yeniliklerdir. Tüketiciler her geçen gün hazır ve kimyevi gıdalar yerine doğal yollardan elde edilmiş ürünlere daha çok talep göstermektedirler. Doğal ve organik yollarla kurutulmuş ürünler gittikçe daha çok talep görmekte ve Pazar payını hızlı bir şekilde artırmaktadır.

Bunun yanı sıra oteller, turizm merkezler, marketler ve perakende sektörü de kurutulmuş gıdalara daha fazla ağırlık vermektedirler.

Kurutulmuş meyve ve sebzeler gıda ürünü olarak tüketildiği gibi aktarlarda da tedaviyi destekleme amacıyla da satılmaktadır. Bu durum da Pazar payını etkileyen özelliklerden biridir.

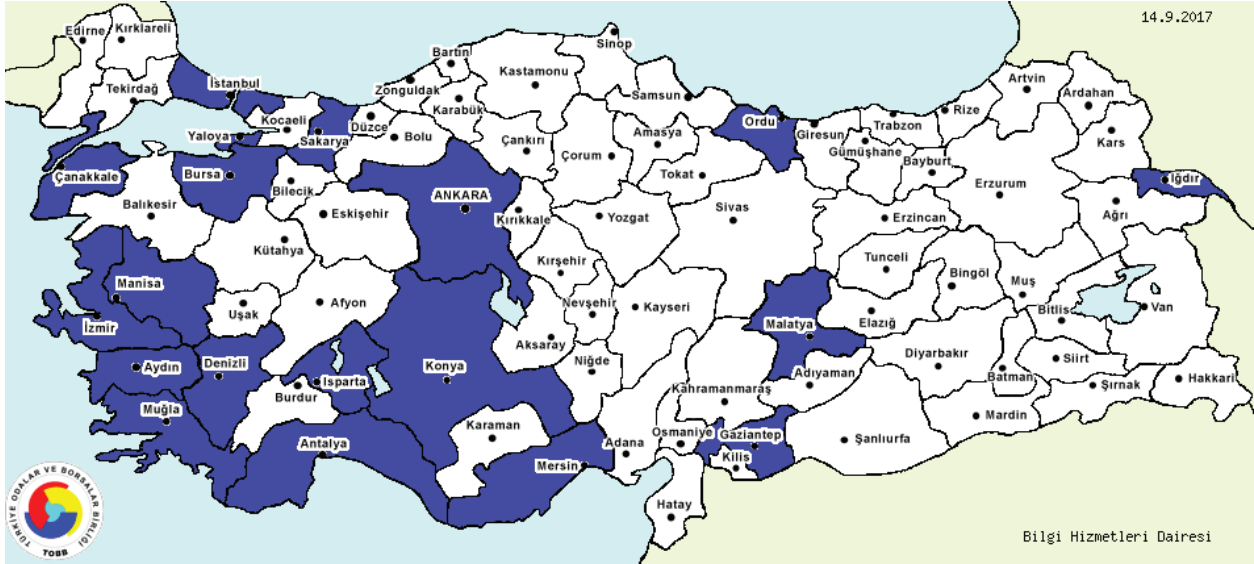
13 <http://www.tuksiad.org/uploads/yuklemeler/tuksiad-mda-2014.pdf>





3.1.4. REKABET YAPISI VE RAKİPLERİN ÖZELLİKLERİ

TOBB 2017 yılı veri tabanına göre Türkiye’de kurutulmuş elma üretimi yapan 18 firma vardır. Bu firmaların yıllık toplam kapasiteleri 11.803.225 tondur.

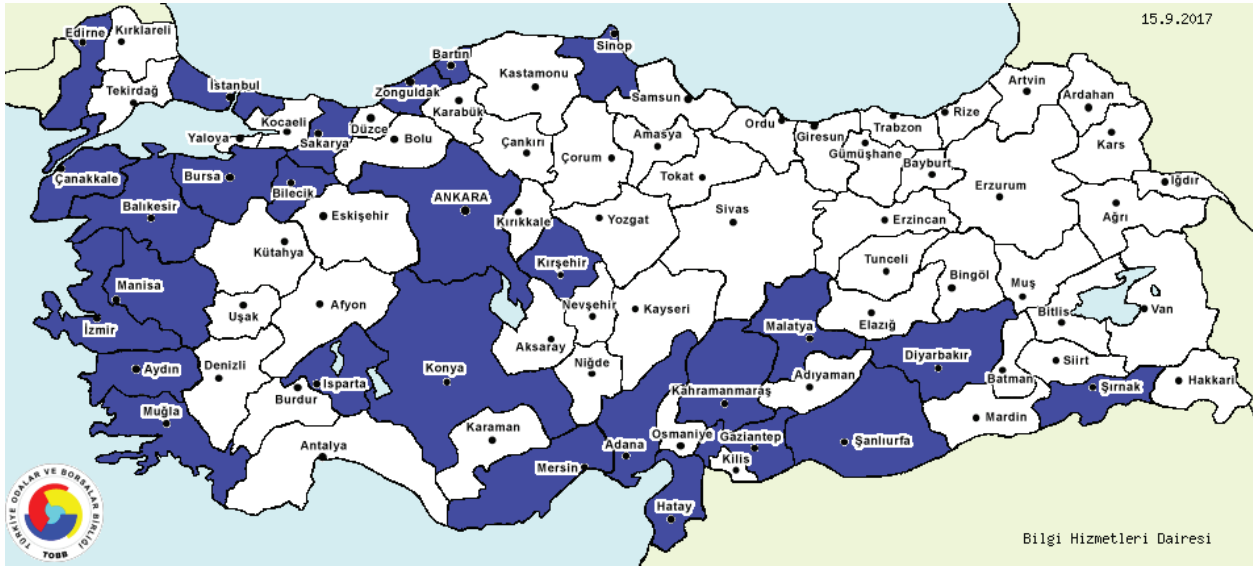


Yine TOBB 2017 yılı veri tabanına göre Türkiye’de kurutulmuş armut üretimi yapan 7 firma bulunmaktadır. Bu firmaların yıllık toplam üretim kapasiteleri 1.728.640 tondur.



Kurutulmuş Domates üreticileri ise;





Yine TOBB 2017 yılı veri tabanına göre Türkiye’de kurutulmuş domates üretimi yapan 117 firma bulunmaktadır. Bu firmaların yıllık toplam üretim kapasiteleri 737.297,655 tondur.

Gümüşhane Tarım İl Müdürlüğü 2015 verilerine göre ise;

Gümüşhane’de Meyve-Sebze işleme- paketleme tesisi olarak 2 firma faaliyet göstermektedir.

Gerek elma gerekse armut gerekse de domates kurutma konusunda faaliyet gösteren firma Gümüşhane’de bulunmamaktadır. Görüleceği üzere Gümüşhane’de bu konuda önemli bir açığı bulunmaktadır.

Kuşburnu Gümüşhane’de doğal olarak yetişmektedir. Böyle bir yatırım Gümüşhane’de kurutulmuş kuşburnunun pazara sunulması için de ayrı bir avantaj sağlayacaktır.

3.2.PAZARLAMA PLANI

3.2.1. HEDEF PAZAR VE ÖZELLİKLERİ

Endüstriyel olarak kurutulmuş ürünler yurtiçinde yeterince tanınmadığı için tüketimi düşük kalmaktadır. Ülke genelinde tüketilen kurutulmuş meyveler genellikle evlerde güneşte kurutma sistemi ile yapılmaktadır. Aileler kendi ihtiyaçlarını kendileri kurutarak karşılamaktadır. Bu alanda faaliyet gösteren işletmeler ağırlıklı dış pazara yönelmektedir. Dış pazarda birçok ülke kurutulmuş meyve tüketimi konusunda Türkiye’den daha iyi durumdadırlar. Bu hususun dikkate alınarak yurtiçi ve yurtdışı için uygulanacak pazarlama stratejilerinin farklı olması gerekmektedir.

Yurtiçindeki Hedef Pazar olarak öncelikle Gümüşhane ve çevresindeki iller seçilmiştir. Daha çok turistik bölgeler, turist çeken yerler, oteller, geleneksel organik gıda satan perakendecilere odaklanılması önerilmektedir. Bununla birlikte kurutulmuş meyve ve sebze talebi tüm Türkiye’de yaygındır. Firmanın ilk yılında hedef Pazar Gümüşhane ve çevre illeri olsa dahi 2.ve daha sonraki yıllarda Türkiye’nin diğer bölgelerine de ürün gönderilmesi hedeflenmiştir.

Türkiye pazarının dışında kuru meyve ve sebze ihracatı da önemli bir faaliyet alanıdır. Firmanın kuruluşunun 3.Yıldan itibaren ürünlerin ihracatı konusunda da çalışmalar yapılması önerilmektedir. Özellikle Almanya ve AB ülkeleri önemli bir hedef Pazar olarak hedeflenebilir.

3.2.2 HEDEF MÜŞTERİ GRUBU VE ÖZELLİKLERİ

Öncelikli hedef grubu toptancılar, bayiler, oteller ve marketlerdir.

Kuru meyve ve sebzelerin toptan olarak sipariş alınması ve nakliyesinin yapılması gerekmektedir. Bu yüzden de yüksek miktarlarda ürün alan kuruluşlara ve müşterilere odaklanılması gerekmektedir.

Oteller ve marketler konusunda; Gümüşhane ve çevre illerinde özellikle turizm faaliyetlerinin yoğun olduğu





bölgelerde olacaktır.

Toptancılar ve bayiler olarak; Türkiye'nin diğer bölgelerine de ulaşılması hedeflenmektedir.

Perakende müşteri grubunun özellikleri ele alındığında:

Türkiye'de, geniş aile yapısından çekirdek aile yapısına dönüşümün görüldüğü son yıllarda bazı farklı faktörlerin de etkisiyle son tüketici tarafından gıda alım miktarlarının küçülmeye başladığı görülmektedir. Eskiden kışlık erzak olarak büyük miktarlarda gıdalar alınırken, şimdi büyük marketlerin de yaygınlaşmasıyla günlük ya da haftalık tüketime yönelik alımlar olmaya başlamıştır. Yatırımcı tarafından Türkiye geneli görülen ve daha da belirginleşecek bu değişim dikkate alınarak küçük gramajlarda paketlenmiş ürünlerle marketlere giriş yönünde çalışmalar yapılması önem arz edebilir. Tek ürün yanında söz konusu olan ürünlerden karışımlar yapılarak ürün geliştirme yöntemleri geliştirilmelidir. İlerleyen yıllarda ürün gamını geliştirerek işletmeye yeni ürünler eklenmesi, pazarın yaygınlaşması işletmenin büyüyerek sürdürülebilirliği açısından önemlidir.

3.2.3. İLK FAALİYET YILINDA HEDEŞENEN SATIŞ DÜZEYİ

Kapasite Kullanım Oranına Göre Yatırım Sonrası 1. Yıllık Satış Düzeyi (Aylık)														
Ürünler/Ayılar	Birim	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Toplam
Elma Kuru	Ton	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	-	-	-	-	12,50	100,00
Armut Kuru	Ton	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	-	-	5,00	5,00	50,00
Kuşburnu Kuru	Ton	-	-	-	-	-	-	-	-	22,50	20,00	20,00	-	63,00
Domates Kuru	Ton	-	-	-	-	-	-	25,00	25,00	25,00	25,00	-	-	10,00

*Üretim düzeyi kadar satış düzeyi olacağı varsayılmıştır.

3.2.4. İLK FAALİYET YILINDA HEDEŞENEN SATIŞ FİYATI

Birim Satış Fiyatı		
Ürünler	Birim	Birim Satış Fiyatı
Elma Kuru	Ton	14.000,00
Armut Kuru	Ton	27.500,00
Kuşburnu Kuru	Ton	40.000,00
Domates Kuru	Ton	25.000,00

4 ürün üzerinden hesaplamalar yapılmıştır.

Bu tesiste yukarıda bahsedilen ürünler dışında da meyve ve sebze kurutma yapılabilmektedir.

3.2.5. DAĞITIM KANALLARI

- Üretici → Toptancı
- Üretici → Oteller
- Üretici Bayiler → Alt Bayiler
- Üretici → Perakende Marketler
- Üretici → Yurtdışı temsilciliği



3.2.6. PAZARLAMA/SATIŞ YÖNTEMLERİ

Aktiviteler
Kartvizit Hazırlanması
Katalog Hazırlanması
İnternet Sitesi ve Kurumsal Kimlik Çalışmasının Yapılması
Marka Tescilinin Yapılması
Yerel TV Reklamları Yapılması
Müşteri Ziyaretleri Yapılması
Kurumsal Ziyaretler Yapılması
Fuar katılımları
Yurtdışı Pazar Araştırma Yapılması
Danışmanlıklar;
Marka
Pazar Araştırma
Dış Ticaret
AR-GE Çalışmaları
e-ticaret sitesi kurulması

3.2.7. KURULUŞ YERİ SEÇİMİ VE ÇEVRESEL ETKİLER

Kuruluşun seçiminde fiziksel mekan özellikleri:

Tesisin Gümüşhane Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet göstereceği öngörülmüştür. Tesisin kaplayacağı alanın 2 dönüm kapalı alan olacağı varsayılmaktadır.

Bu alana:

- Ürün Boşaltma
- Ayıklama
- İşleme
- Fırınlama
- Paketleme
- Depolama
- Sevkiyat
- İdari Bina
- Laboratuvar
- Oto park alanı da dahil edilmiştir.

Kurutma sisteminin sağlıklı işlemesi için geniş ve çalışmaya uygun bir alanın olması öngörülmektedir. Bununla birlikte tesisin kapasitesine göre bu alanın genişletilebilmesi de mümkündür.

Ayrıca kurutmaya işlemi tam otomatik kurutma makinelerinden oluşan sistemle yapılacaktır. Açık alanda yani güneşle kurutma yapılacak olursa bu alandan daha geniş bir alana ihtiyaç duyulacaktır. Ancak güneşte kurutmanın dezavantajları olduğundan dolayı (hijyen, hız, kalite kontrol, toz vb) tüm kurutma işleminin otomatik ve son teknoloji makinelerle yapılacağı varsayımı üzerinden rapor hazırlanmıştır.





Kuruluşun seçiminde çevresel ve hammaddeye ilişkin özellikler:

Gümüşhane’de en çok üretilen meyveler arasında Elma, Armut ve Vişne gelmektedir. Üretim miktarlarına ilişkin olarak yılda meyve ve sebze üretimi olarak toplam 17.000 tona yakın meyve ve sebze üretim yapılmaktadır.

Gümüşhane Tarım İl Müdürlüğü 2015 verilerine göre Gümüşhane’de üretilen meyve ve sebze miktarları aşağıda verilmiştir.

TARIM ALANLARININ DAĞILIMI VE ÜRETİM MİKTARI

	Alan (da)*	2014 üretim (ton)*
Tarla Bitkileri	458.609	225.374
Meyve ve uzun ömürlü bitkiler	16.233	10.661
Sebze	7.020	6.603

Kaynak: *TÜİK, **TRGM

MEYVECİLİK VERİLERİ

Ürün Adı	2002 üretim (ton)	2014 üretim (ton)
1 Elma	4.422	4.008
2 Armut	1.276	1.952
3 Ceviz	1.692	912
4 Vişne	725	450

SEBZE ÜRETİM VERİLERİ

Ürün Adı	2002 üretim (ton)	2014 üretim (ton)
Fasulye	1.683	1.935
Lahana	4.757	1.854
Domates	2.087	1.667
Hıyar	1.018	828
Soğan	159	144

Kaynak: TÜİK

Gümüşhane’de ayrıca yılda 364 ton kuşburnu üretilmektedir.

Görüleceği üzere meyve ve sebze kurutma tesisinin Gümüşhane’de kurulması ile önemli bir ihtiyaca cevap verilecektir. Ayrıca böyle bir tesisin kurulumu bölgede ki elma, armut ve vişne gibi meyvelerin ve domates gibi sebzelerin yetiştirilmesinde de bir artış ortaya çıkartacaktır.

Gümüşhane’de meyve ve sebze kurutma tesisinin açılmasına ilişkin avantajlar aşağıda özetlenmiştir.

1. Tarım da kimyevi gübre ve bitki koruma ürünü kullanımı son derece düşüktür. 2015 yılında 12 gr/da ile Türkiye de en az BKÜ kullanılan illerden olan Gümüşhane bu tarımsal üretim yaklaşımı ile organik tarım yönünden avantajlıdır.

2. Geniş mera ve yaylaların konvansiyonel tarım için yada organik hayvancılık ve arıcılık için uygun olması,

3. Tıbbi ve aromatik bitkilerin üretimi için uygun alanların var olması,

4. İlin meyve işleme sanayisinin (pestil-köme, meyve suyu) gelişmiş olması ve özellikle pestil köme üretiminde bir marka haline gelmiş olması

5. İl de organik tarım açısından Organik A.Ş.’nin iyi bir örnek olması.

6. İlin dağ ve yayla turizmi potansiyelinin var olması,

7. İlin son açıklanan teşvik yasasında 5. Bölge içerisinde yer alması ve kalkınma açısından öncelikli iller





arasında yer alması.

8. İlin, çeşitli bitkisel ürünlerin yetiştirilmesine uygun, hastalık ve zararlılardan arı ve farklı mikroklima özellikleri taşıyan çok sayıda kapalı havzaya sahip olması

9. İlin Doğu Karadeniz Bölgesi ile Doğu Anadolu Bölgesi arasında tek geçiş alanı olması¹⁴,

Organik Tarım

Sahip olduğu coğrafi konumu, toprak ve iklim özellikleri ve yerleşim yoğunluğunun azlığı ile organik ürün yetiştirme açısından büyük potansiyel barındırmaktadır. İli; hububat, bakliyat, yem bitkileri, ıtri bitkiler, pestilköme, dut pekmezi ve balıkçılık alanlarında organik tarım yapmaya oldukça elverişlidir.

Tarım da kimyevi gübre ve bitki koruma ürünü kullanımı son derece düşüktür. 2015 yılında 12 gr/da ile Türkiye de en az BKÜ kullanılan illerden olan Gümüşhane, bu tarımsal üretim yaklaşımı ile organik tarım yönünden avantajlıdır.

Geniş mera ve yaylalara sahip olan Gümüşhane organik hayvancılık ve arıcılık için ihtiyaç duyulan tarımsal üretim girdilerine doğal olarak sahip illerden biridir.

Avrupa'nın en büyük organik süt üreten organik çiğ süt üretim tesisinin ilde yer alması ilimizde özellikle organik tarıma dayalı yatırım fırsatlarının değerlendirilmesine en iyi örneklerdendir.

Fizibilite konusu tesiste üretilecek olan kurutulmuş elma, armut, kuşburnu ve domates ürünlerini Türk Gıda Kodeksine uygun olarak; üretici ve tüketici menfaatleri ile halk sağlığını korumak, gıda maddelerinin tekniğine uygun ve hijyenik şekilde üretim, hazırlama, işleme, muhafaza, depolama, taşıma ve pazarlanmasını sağlamak üzere gıda maddelerinin özelliklerini belirlemek zorunluluğu bulunmaktadır. Kurutulmuş meyve tesisi işletme kayıt esasına göre kurulan işletme grubuna girmesi sebebi ile ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesinin alınması zorunluluğu bulunmamaktadır.

Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından 16.12.2003 tarih ve 25318 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED)Yönetmeliği kapsamına giren faaliyetlerden değildir. Bununla birlikte, Gayri Sıhhi Müesseseler kapsamında olduğu için ilgili mercilerden GSM ruhsatı alınması, yatırım aşamasında gıda siciline kayıt olunarak yatırım izni, üretim aşamasında ise üretim izni alınması gereklidir.

Şirket kurulumu konusunda özel bir şart olmayıp, yasal şirket kurma prosedürleri uygulanmaktadır¹⁵.

4.HAMMADE VE DİĞER GİRDİ PLANLAMASI

4.1. HAMMADE VE DİĞER GİRDİ TEMİN KOŞULLARI

Gümüşhane'de 113.685 Hektar tarım arazisi bulunmaktadır. Bu arazinin 2.337,6 Hektarı sebze ve meyve bahçelerinden oluşmaktadır.¹⁶

Meyvecilik giderek gelişmektedir. İldeki meyve ağacının yarısı elmadır. Ayrıca armut, erik, dut, vişne ve kiraz ağaçları vardır. Sulanan arazi azdır. Gümüşhane'nin göbek, gelin kırmızı ve sandık cinsi elması ile hacıhamza, kabak, mahrani ve abbasi cins armutları meşhurdur.

Kuşburnu yetiştiriciliğinde yoğunluk olduğunu söyleyebiliriz. Bu sayede kuşburnu çayı ve marmelatının üretimi de Gümüşhane ilinde oldukça yaygındır.¹⁷

Görüleceği üzere hammadde temini konusunda herhangi bir sıkıntı yaşanmayacaktır. Farklı ürünlerin temini ile bu konuda önemli bir hammadde kaynağı bulunmaktadır.

Gümüşhane'de yılda toplam 6410 ton Elma, Armut ve Vişne üretilmektedir.

14 Gümüşhane Tarım İl Müdürlüğü 2015

15 Kurutulmuş meyve üretim tesisi ön fizibilite raporu (Gaziantep Genç İşadamları Derneği ve İpekyolu Kalkınma Ajansı)

16<http://www.gumushane.gen.tr/v2/gumushane/gumushanede-meyve-ve-sebze-yetistirciligi-h12225.html#axzz4sXwIhYe3>

17 <http://www.tarimvadis.com/node/430>





Fizibilite raporunda kurutulması öngörülen Elma, Armut, Kuşburnu ve Domates bölgeden kolaylıkla tedarik edilebilmektedir. Paketleme ile ilgili gerekli olan diğer malzemeler bölgede bulunan diğer toptancı ve aracılardan kolaylıkla temin edilebilmektedir.

4.2.HAMMADDE VE DİĞER GİRDİLER

Hammadde olarak Elma, Armut, domates ve kuşburnu kullanılacaktır. Kullanılacak olan bu ürünlerde belli oranlarda fire ve kayıplar oluşmaktadır.

Fire oranları ise;

* 18 Kilo taze domatesten 1 kilo kuru domates elde edilebilir.

*Kuşburnu % 8-12 fire vermektedir.

*Elma kuru(kurutulmuş ham elmanın) ve Armut Kuru(kurutulmuş ham armutun) işleminde;

Malların içindeki yabancı madde, bozuk mal, diğer meyveler vb. ayıklanması için oluşan fire yaklaşık % 8 ila % 10 arasındadır. Malların talep edilen boya kesilmesi ve elenmesi aşamasında oluşan fire talep edilen boya göre(4 mm,6 mm, 8 mm vb.) yaklaşık % 10 ila % 15 arasındadır. Malların neminin müşterinin talebine göre % 5 ila % 8 arasında dengelenmesi için kurutulması aşamasında oluşan fire yaklaşık % 12 ila % 15 arasındadır. Dolayısıyla ham madde alımından son ürünün elde edilmesine kadar oluşan toplam fire oranı %30-40 arasında değişebilmektedir

Yine sistemin çalışması için kullanılacak olan doğal gaz ya da sanayi elektriği de bulunmaktadır. Kurulacak olan kurutma tesisinin üretim oranları günlük 1-2 Ton olmak üzere, ayda 30-45 ton ve yılda 350-500 Ton olarak öngörülmüştür.

Bu noktada tesisin yılda ortalama 400-600 ton miktarında yaş meyve ve sebze işleyebileceği varsayımından hareket edilmiştir.

Hammadde olarak bir diğer girdi ise paketleme ve ambalajlama malzemeleri vardır.

Kullanılacak Hammaddeler;

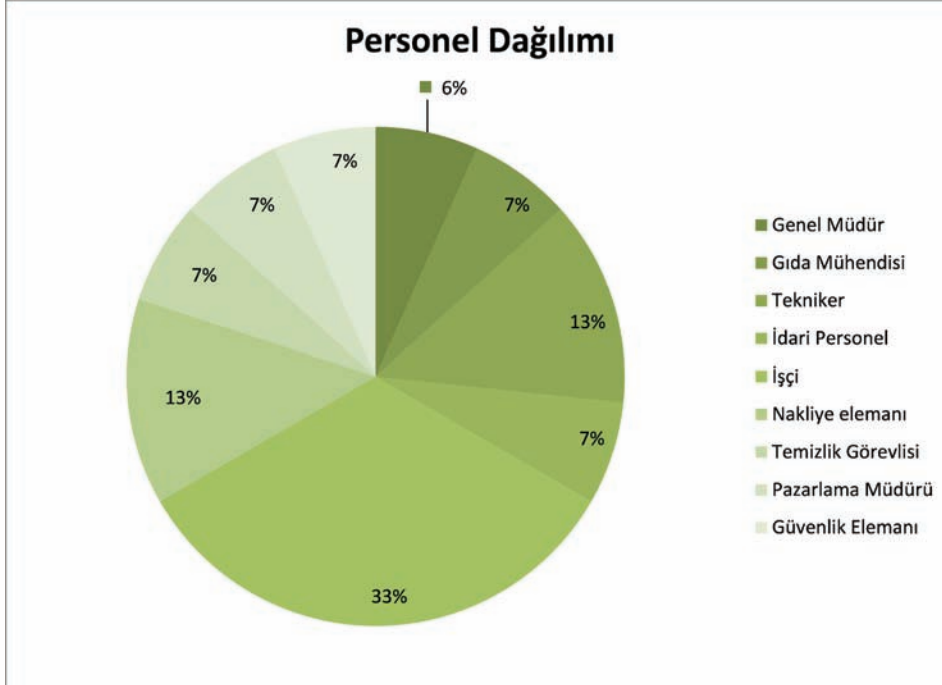
No	Hammadde Adı
1	Elma
2	Armut
3	Domates
4	Kuşburnu
5	Su
6	Kağıt
7	Selefon
8	Boya
9	Su
10	Metal ambalaj
11	Ve diğer yardımcı maddeler





5. İNSAN KAYNAKLARI PLANLAMASI

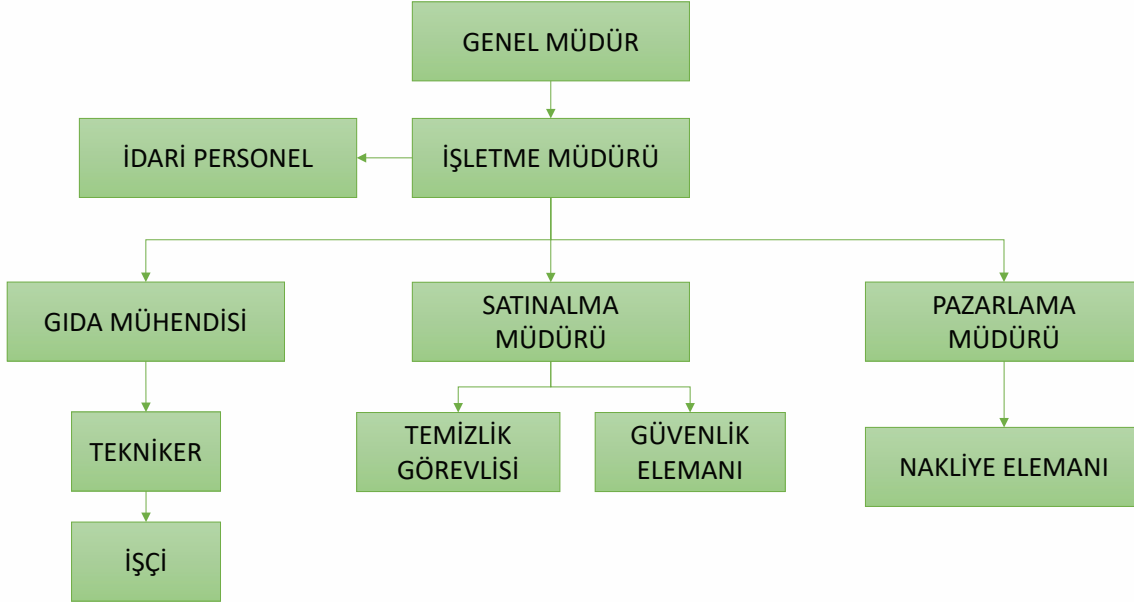
5.1.PERSONEL YÖNETİMİ



Personel Gideri				
Ünvanı	Adet	Aylık Brüt Maliyeti/TL	Aylık Bütçe Maliyeti * Adet	Yıllık Maliyet
Genel Müdür	1	6500	6.500	78.000
Gıda Mühendisi	1	4000	4.000	48.000
Tekniker	2	3.500	7.000	84.000
İdari Personel	1	2.100	2.100	25.200
İşçi	5	2.100	10.500	126.000
Nakliye elemanı	2	2.500	5.000	60.000
Temizlik Görevlisi	1	2.100	2.100	25.200
Pazarlama Müdürü	1	4.000	4.000	48.000
Güvenlik Elemanı	1	2.100	2.100	25.200
Toplam	15		43.300	519.600



5.2.ORGANİZASYON ŞEMASI



6. ÜRETİM PLANLAMASI

6.1.YATIRIM UYGULAMA PLANI VE SÜRESİ

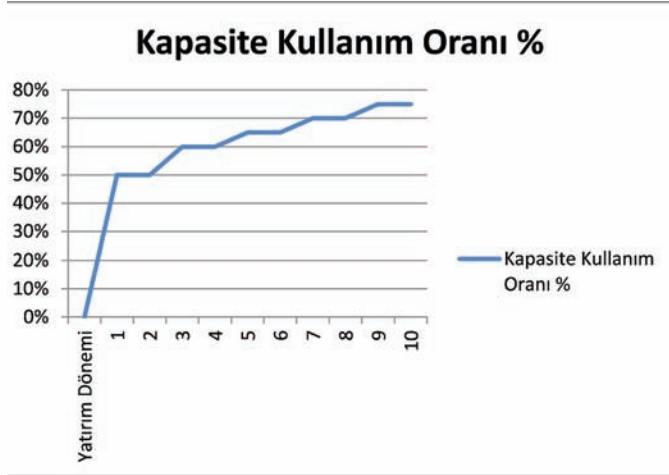
Faliyet/Aylar	1. Ay	2. Ay	3. Ay	4. Ay	5. Ay	6. Ay	7. Ay	8. Ay	9. Ay	10. Ay	11. Ay	12. Ay
Finansal Kaynakların Temini												
İş Birliği anlaşmalarının Yapılması												
Arazi tahsisi yapılması												
İş Yerinin Yasal Kuruluşunun Yapılması												
Etüt Projelerin Yapılması												
Gerekli İzinlerin Alınması												
İnşaat İşlerinin Yapılması												
Makine ve Donanımın Alımı ve Montajı												
Potansiyel Müşterilerle Görüşme Yapılması												
İdari Örgütlenmenin Yapılması												
İş Gücünün Sağlanması												
Stratejik Planın Hazırlanması												
Tesisin Faaliyete Başlaması												





6.2.KAPASİTE KULLANIM ORANI

Merkez Bankası verilerine göre gıda sektöründe kapasite kullanım oranı; 2013 yılında %71,9 2014 yılında ise göre kapasite kullanım oranı ise %71,3 olarak gerçekleşmiştir. Bu itibarla kurulması öngörülen tesisin faaliyete geçmesiyle birlikte ilk iki yıl %50 kapasite kullanım oranıyla çalışacağı, üçüncü yıldan itibaren sektör ortalaması olan %70 kapasite kullanım oranıyla faaliyetini sürdüreceği öngörülmüştür.



Ortalama Kapasite Kullanım Oranı											
Yıllar	Yatırım Dönemi	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Kapasite Kullanım Oranı %	0%	50,00%	50,00%	60,00%	60,00%	65,00%	65,00%	70,00%	70,00%	75,00%	75,00%

6.3.ÜRETİM MİKTARI

6.3.1.TAM KAPASİTEDEKİ ÜRETİM DÜZEYİ

Tam Kapasitedeki Üretim Düzeyi (Aylık)														
Ürünler/Aylar	Birim	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Toplam
Elma Kuruşu	Ton	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00					25,00	200,00
Armut Kuruşu	Ton	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00				10,00	100,00
Kuşburnu Kuruşu	Ton									45,00	40,00	40,00		125,00
Domates Kuruşu	Ton								50,00	50,00	50,00	50,00		200,00

6.3.2. İLK YILDAKİ KAPASİTE ÜRETİM DÜZEYİ (AYLIK)

Kapasite Kullanım Oranına Göre Yatırım Sonrası 1. Yılda Üretim Düzeyi (Aylık)														
Ürünler/Aylar	Birim	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Toplam
Elma Kuruşu	Ton	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	-	-	-	-	12,50	100,00
Armut Kuruşu	Ton	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	-	-	5,00	5,00	50,00
Kuşburnu Kuruşu	Ton	-	-	-	-	-	-	-	-	22,50	20,00	20,00	-	63,00
Domates Kuruşu	Ton	-	-	-	-	-	-	25,00	25,00	25,00	25,00	-	-	100,00

*Mevsimsel dalgalanmalar dikkate alınmıştır.





6.3.3.İLK 10 YILDAKİ ÜRETİM VE SATIŞ DÜZEYİ

Kapasite Kullanım Oranına Göre Yatırım Sonrası İlk 10 Yılda Üretim Düzeyi(Adet/Yıllık)												
Ürünler/Yıllar	Birim	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	6.Yıl	7.Yıl	8.Yıl	9.Yıl	10.Yıl	Toplam
Elma Kuru	Ton	100,00	100,00	120,00	120,00	130,00	130,00	140,00	140,00	150,00	150,00	1.280,0
Armut Kuru	Ton	50,00	50,00	60,00	60,00	65,00	65,00	70,00	70,00	75,00	75,00	640,0
Kuşburnu Kuru	Ton	63,00	63,00	75,00	75,00	81,00	81,00	88,00	88,00	94,00	94,00	802,0
Domates Kuru	Ton	10,00	10,00	12,00	12,00	13,00	13,00	14,00	14,00	15,00	15,00	128,0

6.4.BİRİM MALİYETLER VE KARLILIK ORANLARI

Birim Hammadde Maliyeti				
Ürünler	Birim	Birim Maliyet	Birim Satış Fiyatı	Karlılık Oranı
Elma Kuru	Ton	4.800	14.000,00	192%
Armut Kuru	Ton	8.000	27.500,00	244%
Kuşburnu Kuru	Ton	22.000	40.000,00	82%
Domates Kuru	Ton	20.000	25.000,00	25%

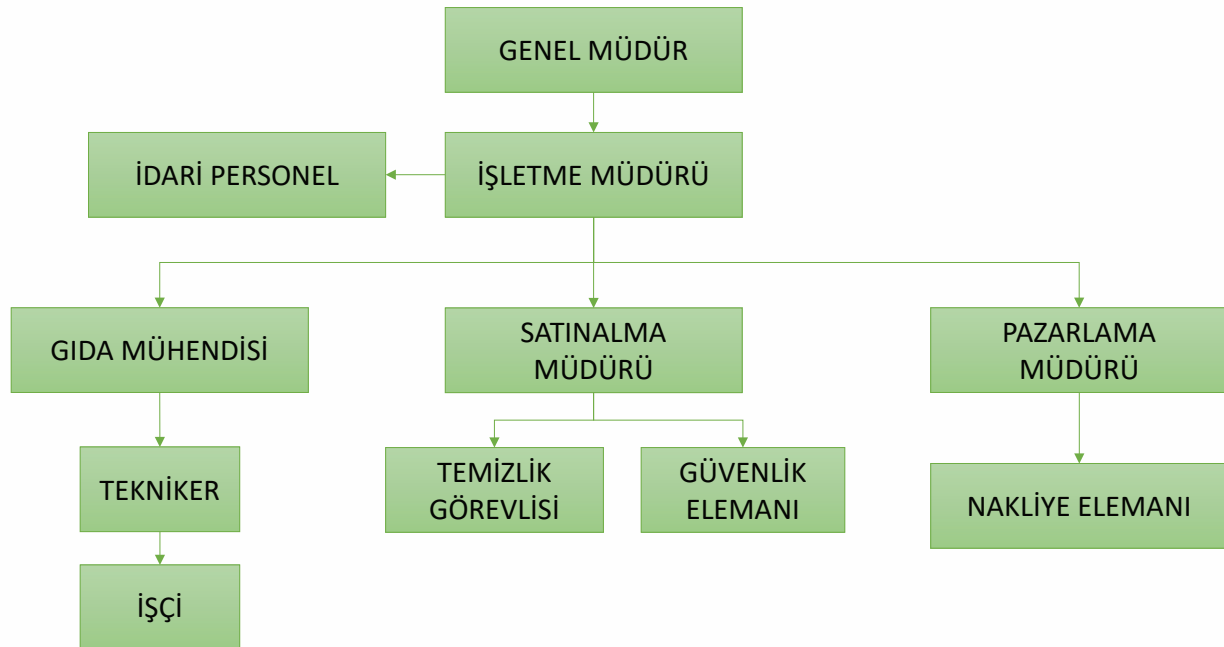
*Bu fizibilite raporu Gümüşhane’de en çok üretilen Elma, Armut ve Kuşburnu ürünleri üzerinden yapılmıştır.

Bu tesiste her türlü sebze ve meyve işleme kapasitesi bulunmaktadır.

İstenildiği takdirde diğer sebze ve meyvelerin işlenmesi ve kurutulmasına imkan tanımaktadır.

Ürünlerdeki fire oranları dikkate alınarak hesaplamalar yapılmıştır

6.5. İŞ AKIŞ ŞEMASI





6.6. TEKNOLOJİ ÖZELLİKLERİ

Kurutma, genel tanımı ile gıdadan suyun uzaklaştırılarak, uzun süreli depolama için en çok kullanılan yöntemlerdendir. Meyve ve sebzeleri kurutma yöntemi ilk çağlardan bu yana uygulanan bir yöntemdir. Endüstriyel kurutma sistemleri kurulmadan önce insanlar meyve ve sebzeleri güneşte kurutma yöntemi ile gerçekleştirmekteydi. Kurutulmuş meyve ticaretinin artması ve güneşte yere sererek kurutma sistemi çevre ve hava kirliliği, böceklenme, alfatoksin oluşumu, tozlanma gibi yan etkilerinden dolayı bu kurutma sistemi yerini geliştirilen endüstriyel kurutma sistemlerine bırakmıştır.

Kullanılacak makine ekipmanın son teknoloji olacağı varsayımı ile hareket edilmiştir. Kullanılacak kurutma teknolojisi Suni Kurutma ve Kombine Kurutma teknikleri esasına göre çalışacaktır. Kurutma tekniklerine ait bilgiler aşağıda verilmiştir.

Kurutma Yöntemleri

Kombine Kurutma: Güneş enerjisi ve çeşitli yakıtlardan yararlanarak yapılan kurutmadır. Güneşli mevsimlerde güneş enerjisinden, güneş enerjisinin yeterli olmadığı günlerde ise katı, sıvı veya gaz yakıtla sıcak hava elde edilmektedir. Bu kurutucular küçük kapasiteli olduklarında köy tipi kurutucular olarak da isimlendirilmektedir. Fazla yatırım gerektirmediği ve kaliteli ürün elde etme imkanı olduğu için özellikle güneşte kurutmanın yerine tavsiye edilmektedir.

Güneşte Kurutma: Güneş enerjisinden yararlanarak açık havada yapılan kurutma işlemidir.

Tabii kurutma olarak da adlandırılır.

Meyveler güneş enerjisinden yararlanarak açıkta kurutulur iken toz, toprak, yağmur ve sergi yerlerinde dolaşan çeşitli böcek ve hayvanların zararlarına uğramakta, ürün kalitesi olumsuz yönde etkilenmektedir.

Suni Kurutma: Kurutma tesislerinde dışarıdan alınan havanın bir ısıtıcı yardımıyla ısıtıldıktan sonra kurutulacak gıda maddesiyle temas ettirilmesiyle yapılan kurutma işlemidir.

Dondurarak Kurutma: Bu yöntemde kurutulacak madde önce dondurulur. Sonra meydana gelen buz, vakumla buhar halinde emilir ve su buharı buz kondansatörlerinde dondurularak uzaklaştırılır. Bu yöntemle kurutulan ürün duyuşsal özellikleri ve besin değeri yönünden üstündür. Ancak yatırım masrafı yüksektir. Daha çok su ilavesiyle hazırlanan hazır çorbaların üretiminde kullanılmaktadır.

Kurutulan, sebze ve meyvelerin, hijyen koşullarına göre depolanması ve sevk edilmeleri de önemlidir. Bu nedenle ambalaj, depo ve uygun taşıt filoları ile desteklenen kurutulmuş sebze ve meyve ihracatından son yıllarda yaşanan alfatoksin maddesi de önem taşımaktadır. Bu nedenle ihracatta zaman zaman karşılaşılan sorunları aşılmasında AB normlarına uygun hareket etmek yararlı olacaktır.





6.7.MAKİNE VE EKİPMAN BİLGİLERİ

Tesis İçin Gerekli Makine Ekipmanlar		
Makine Ekipman Adı	Birim	Miktar
Besleme Elevatörü	Adet	1,00
Fırçalı Tazyikli Yıkama	Adet	1,00
Yükleme Elevatörü	Adet	1,00
Seçme Bandı	Adet	1,00
Yıkama ve Kabuk Soyma	Adet	1,00
Ürün Kalibre (Boylama)	Adet	1,00
Soyma makinesi	Adet	1,00
Doğrama Makinesi Besleme Elevatörü	Adet	1,00
Doğrama(Küp Kesme)Makinesi	Adet	1,00
Doğrama(İnce ve Uzun Kesme	Adet	1,00
Değirmen	Adet	1,00
Kalibrasyon Eleği	Adet	1,00
Ön Kurutma Makinesi Besleme Elevatörü	Adet	2,00
Akışkan Yataklı Ön Kurutma Makinesi	Adet	2,00
Kurutma Makinesi Besleme Elevatörü	Adet	2,00
Kurutma Makinesi	Adet	2,00
Yükleme Elevatörü	Adet	1,00
Paketleme ve Dikiş Makinesi	Adet	1,00
Laboratuvar Makine Ekipmanları	Adet	1,00
Soğuk Hava Deposu	Adet	1,00
Elektronik terazi	Adet	10,00
Baskül	Adet	2,00
Jeneratör ve kompresör	Adet	1,00
Diğer yardımcı ekipmanlar	Adet	1,00

*Kapasite 24 saat üzerinden günlük olarak verilmiştir. Ürünün kesim şekline, giriş çıkış nemine, yağma yüksekliğine, göre aldığı mal miktarı, kapasitesi değişebilir.

*Makine ekipmanların kapasitesi Gümüşhane ilinde üretilen meyve ve sebzelerin üretim miktarları dikkate alınarak belirlenmiştir.

*Makine ekipmanlar ile ön fizibilitede belirtilen ürünler dışında da kurutma yapılabilecek şekilde tercih edilmiştir.





7. FİNANSAL ANALİZLER

7.1.SABİT YATIRIM TUTARI

Sabit Yatırım Tutarı		
Gider Türü	Tutar	Giderle ilgili Açıklama
Etüd-Proje Giderleri	46.000,00	
Arazi Giderleri	50.000,00	Arazi tahsis yapılacağı varsayılarak Gümüşhane Organize Sanayi Bölgesinde Arazinin tahsis edileceği varsayılmıştır
İnşaat İşleri Gideri	920.000,00	2.sınıf C grubu yapılar m2 rayiç bedeli 460 TL olarak alınmıştır.
Makine Ekipman Giderleri	1.470.000,00	
Demirbaş Gideri	44.100,00	Makine ekipman giderlerinin %3'ü olarak alınmıştır.
Taahhüt Alım Gideri	150.000,00	
Kuruluş Gideri	7.500,00	
Genel Giderler	26.876,00	Toplam giderlerin %1 olarak öngörülmüştür.
Beklenmeyen Giderler	134.380,00	Toplam giderlerin %5 olarak öngörülmüştür.
Toplam	2.848.856,00	

7.2.İŞLETME SERMAYESİ

	Yatırım Dönemi	İşletme sermayesi İhtiyacı Tablosu(Yıllık)										
		1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	6.Yıl	7.Yıl	8.Yıl	9.Yıl	10.Yıl	
Kredi geri ödemesi ana para	-	-	409.556,05	458.702,78	513.747,11	575.396,77	644.444,38					
Kredi geri ödemesi faiz	312.221,65	312.221,65	312.221,65	263.074,93	208.030,59	146.380,94	77.333,33					
Hammadde ve yardımcı madde	Yatırım dönemi	2.466.000,00	2.712.600,00	3.580.632,00	3.938.695,20	4.693.611,78	5.162.972,96	6.116.137,20	6.727.750,92	7.929.135,01	8.722.048,51	
Personel Gideri	Yatırım dönemi	519.600,00	571.560,00	628.716,00	691.587,60	760.746,36	836.821,00	920.503,10	1.012.553,41	1.113.808,75	1.225.189,62	
Pazarlama Satış	Yatırım dönemi	90.000,00	99.000,00	108.900,00	119.790,00	131.769,00	144.945,90	159.440,49	175.384,54	192.922,99	212.215,29	
Elektrik	-	1.200.000,00	1.320.000,00	1.452.000,00	1.597.200,00	1.756.920,00	1.932.612,00	2.125.873,20	2.338.460,52	2.572.306,57	2.829.537,23	
Su	-	2.400,00	2.640,00	2.904,00	3.194,40	3.513,84	3.865,22	4.251,75	4.676,92	5.144,61	5.659,07	
Telefon, İnternet	-	3.000,00	3.300,00	3.630,00	3.993,00	4.392,30	4.831,53	5.314,68	5.846,15	6.430,77	7.073,84	
Yakıt	Yatırım dönemi	150.000,00	165.000,00	181.500,00	199.650,00	219.615,00	241.576,50	265.734,15	292.307,57	321.538,32	353.692,15	
Mali Müşavirlik	3.000,00	5.000,00	5.500,00	6.050,00	6.655,00	7.320,50	8.052,55	8.857,81	9.743,59	10.717,94	11.789,74	
Sigorta	Yatırım dönemi	6.000,00	6.600,00	7.260,00	7.986,00	8.784,60	9.663,06	10.629,37	11.692,30	12.861,53	14.147,69	
Bakım Onarım	Yatırım dönemi	30.000,00	33.000,00	36.300,00	39.930,00	43.923,00	48.315,30	53.146,83	58.461,51	64.307,66	70.738,43	
Ara Toplam	312.221,65	4.784.221,65	5.640.977,71	6.729.669,71	7.330.458,91	8.352.374,09	9.115.433,72	9.669.888,56	10.636.877,42	12.229.174,16	13.452.091,58	
Genel Giderler %1	3.122,22	47.842,22	56.409,78	67.296,70	73.304,59	83.523,74	91.154,34	96.698,89	106.368,77	122.291,74	134.520,92	
Beklenmeyen Giderler % 10	31.222,17	478.422,17	564.097,77	672.966,97	733.045,89	835.237,41	911.543,37	966.988,86	1.063.687,74	1.222.917,42	1.345.209,16	
Toplam	346.566,03	5.310.486,03	6.261.485,25	7.469.933,37	8.136.809,39	9.271.135,24	10.118.131,43	10.733.576,30	11.806.933,93	13.574.383,32	14.931.821,65	

*Tesis alanından sondaj yapılarak su ihtiyacının karşılanacağı varsayılmıştır.

*Yıllar itibarıyla fiyat artışlarının %10 olacağı varsayılmıştır.

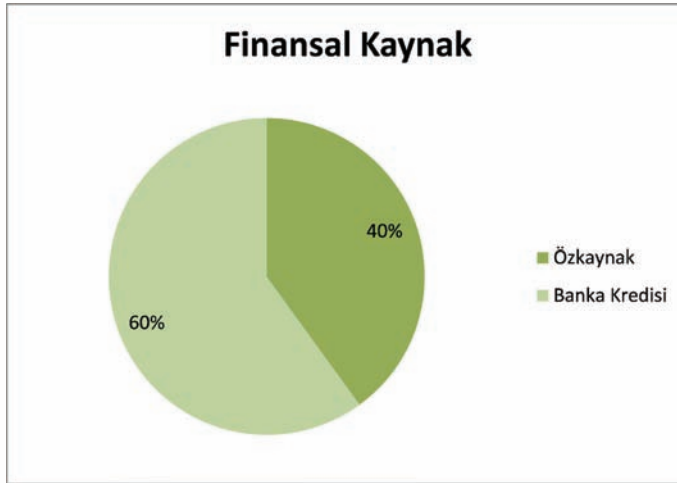
7.3.TOPLAM YATIRIM İHTİYACI

Toplam Yatırım İhtiyacı	
Sabit Yatırım	2.848.856,00
İşletme sermayesi	1.487.555,83
Toplam Yatırım İhtiyacı	4.336.411,83

*Yatırım dönem ve 1. yıllık giderlerin yaklaşık %25'i oranında işletme sermayesi gerekeceği varsayılmıştır.



7.4.FİNANSAL KAYNAK PLANLAMASI



Finansal Kaynak Planlaması		
Finansal Kaynak	Tutar	Açıklama
Özkaynak	1.734.564,73	Yatırımcının karşılayacağı toplam yatırım tutarının %40 lık bölümü
Banka Kredisi	2.601.847,10	Uzun vadeli banka kredisi toplam yatırımın %60 lık bölümü
Toplam	4.336.411,83	

* Toplam yatırım ihtiyacının en az % 40 oranının yatırımcının öz sermayesi tarafından karşılanması tavsiye edilmektedir.

7.5. GELİR-GİDER HESABI

Gelir Gider Hesabı											
Yıllar	Yatırım dönemi	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Kapasite Kullanım Oranı %	0%	50%	50%	60%	60%	65%	65%	70%	70%	75%	75%
Satış Gelirleri Toplamı	-	5.545.000,00	6.099.500,00	8.022.300,00	8.824.530,00	10.501.257,25	11.551.382,98	13.738.455,56	15.112.301,11	17.786.428,15	19.565.070,97
Elma Kuru	Yatırım dönemi	1.400.000,00	1.540.000,00	2.032.800,00	2.236.080,00	2.664.662,00	2.931.128,20	3.472.259,56	3.819.485,52	4.501.536,50	4.951.690,15
Armut Kuru	Yatırım dönemi	1.375.000,00	1.512.500,00	1.996.500,00	2.196.150,00	2.617.078,75	2.878.786,63	3.410.254,93	3.751.280,42	4.421.151,92	4.863.267,11
Kuşburnu Kuru	Yatırım dönemi	2.520.000,00	2.772.000,00	3.630.000,00	3.993.000,00	4.743.684,00	5.218.052,40	6.235.894,72	6.859.484,19	8.059.893,93	8.865.883,32
Domates Kuru	Yatırım dönemi	250.000,00	275.000,00	363.000,00	399.300,00	475.832,50	523.415,75	620.046,35	682.050,99	803.845,80	884.230,38
Giderler Toplamı	346.566,03	5.310.486,03	5.851.929,20	7.011.230,59	7.623.062,27	8.695.738,47	9.473.687,05	10.733.576,30	11.806.933,93	13.574.383,32	14.931.821,65
Gelir Gider Farkı	-	346.566,03	234.513,97	247.570,80	1.011.069,41	1.201.467,73	1.805.518,78	2.077.695,92	3.004.879,25	3.305.367,18	4.212.044,83
Gelir Vergisi	-	46.902,79	49.514,16	202.213,88	240.293,55	361.103,76	415.539,18	600.975,85	661.073,44	842.408,97	926.649,86
Net Kar	-	346.566,03	187.611,17	198.056,64	808.855,53	961.174,18	1.444.415,03	1.662.156,74	2.403.903,40	2.644.293,74	3.369.635,87

7.6.NAKİT AKIM HESABI

Nakit Akım Hesabı											
Nakit Girişleri / Yıllar	Yatırım Dönemi	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Dönem Başı Nakit Mevcudu	-	1.134.807,81	1.420.831,39	1.310.094,62	1.889.593,34	2.590.730,11	3.811.090,32	5.216.707,94	8.161.489,61	11.400.749,44	15.528.553,37
Kredi Tutarı	2.601.847,10										
Özkaynak	1.734.564,73										
Tüm gelirler toplamı	-	5.545.000,00	6.099.500,00	8.022.300,00	8.824.530,00	10.501.257,25	11.551.382,98	13.738.455,56	15.112.301,11	17.786.428,15	19.565.070,97
Satışların KDV girişleri	-	998.100,00	1.097.910,00	1.444.014,00	1.588.415,40	1.890.226,31	2.079.248,94	2.472.922,00	2.720.214,20	3.201.557,07	3.521.712,77
Dönem içi nakit girişleri toplamı	4.336.411,83	7.677.907,81	8.618.241,39	10.776.408,62	12.302.538,74	14.982.213,67	17.441.722,23	21.428.085,50	25.994.004,92	32.388.734,66	38.615.337,11
Nakit Çıkışları /Yıllar	Yatırım Dönemi	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Sabit yatırım tutarı	2.848.856,00										
Giderler Toplamı	34.344,38	4.998.264,38	5.539.707,55	6.748.155,67	7.415.031,68	8.549.357,53	9.396.353,73	10.733.576,30	11.806.933,93	13.574.383,32	14.931.821,65
Giderlerin KDV çıkışı	6.181,99	899.687,59	997.147,36	1.214.668,02	1.334.705,70	1.538.884,36	1.691.343,67	1.932.043,73	2.125.248,11	2.443.389,00	2.687.727,90
Kredi faiz ödemesi	312.221,65	312.221,65	312.221,65	263.074,93	208.030,59	146.380,94	77.333,33	-	-	-	-
Kredi ana para ödemesi	-	-	409.556,05	458.702,78	513.747,11	575.396,77	644.444,38	-	-	-	-
Vergi ödemesi	-	46.902,79	49.514,16	202.213,88	240.293,55	361.103,76	415.539,18	600.975,85	661.073,44	842.408,97	926.649,86
Dönem sonu Nakit çıkışları toplamı	3.201.604,02	6.257.076,42	7.308.146,77	8.886.815,28	9.711.808,63	11.171.123,35	12.225.014,29	13.266.595,89	14.593.255,48	16.860.181,28	18.546.199,41
DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU	1.134.807,81	1.420.831,39	1.310.094,62	1.889.593,34	2.590.730,11	3.811.090,32	5.216.707,94	8.161.489,61	11.400.749,44	15.528.553,37	20.069.137,70



7.7. KARLILIK HESABI

Karlilik Hesabi											
Yillar	Yatirim Döneri	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Tüm Gelirler Toplamı	-	5.545.000,00	6.099.500,00	8.022.300,00	8.824.530,00	10.501.257,25	11.551.382,98	13.738.455,56	15.112.301,11	17.786.428,15	19.565.070,97
Giderler Toplamı	346.566,03	5.310.486,03	5.851.929,20	7.011.230,59	7.623.062,27	8.695.738,47	9.473.687,05	10.733.576,30	11.806.933,93	13.574.383,32	14.931.821,65
Amortismanlar	-	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00
Vergi öncesi Kar	-	346.566,03	69.113,97	82.170,80	845.669,41	1.036.067,73	1.640.118,78	1.912.295,92	2.839.479,25	3.139.967,18	4.467.849,32
Kurumlar vergisi	-	-	13.822,79	16.434,16	169.133,88	207.213,55	328.023,76	382.459,18	567.895,85	627.993,44	893.569,86
Vergi sonrası net kar	-	346.566,03	55.291,17	65.736,64	676.535,53	828.854,18	1.312.095,03	1.529.836,74	2.271.583,40	2.511.973,74	3.574.279,45
Amortismanlar	-	-	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00
Sabit yatırım	2.848.856,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam yatırım KDV tutan	512.794,08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Nakit Akımlar	-	3.708.216,11	220.691,17	231.136,64	841.935,53	994.254,18	1.477.495,03	1.695.236,74	2.436.983,40	2.677.373,74	3.402.715,87
Toplam net nakit akımlar	-	3.708.216,11	- 3.487.524,94	- 3.256.388,30	- 2.414.452,77	- 1.420.198,59	57.296,44	1.752.533,17	4.189.516,57	6.866.890,31	10.269.606,18

7.8. YATIRIMIN GERİ DÖNÜŞ SÜRESİ

Yatırımın geri dönüş süresi (YİLO)											
Yillar	Yatirim Döneri	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Net Kar	-	346.566,03	55.291,17	65.736,64	676.535,53	828.854,18	1.312.095,03	1.529.836,74	2.271.583,40	2.511.973,74	3.237.315,87
Amortisman	-	-	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00	165.400,00
Toplam	-	346.566	220.691	231.137	841.936	994.254	1.477.495	1.695.237	2.436.983	2.677.374	3.402.716
Sabit Yatırım Tutarı	2.848.856	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Net kar+Amortisman	Kalan Tutar	Yillar							
		-	2.848.856	Yatırım Döneri							
		220.691	2.628.165	1. Yil							
		231.137	2.397.028	2. Yil							
		841.936	1.555.093	3. Yil							
		994.254	560.838	4. Yil							
		1.477.495	- 916.657								

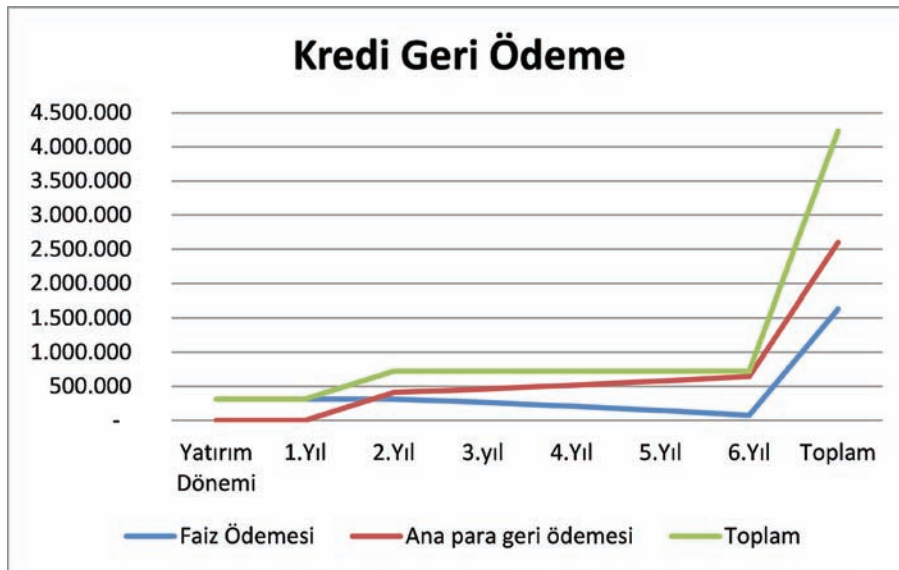
Yatırımın geri dönüş süresi= 4,38 yıl'dır.

8. EKONOMİK ANALİZLER

8.1.NET BUGÜNKÜ DEĞER ANALİZİ

Net Bugünkü Değer Analizi											
Yillar	Yatirim Döneri	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Net Nakit Akımlar	-	3.708.216,11	220.691,17	231.136,64	841.935,53	994.254,18	1.477.495,03	1.695.236,74	2.436.983,40	2.677.373,74	3.402.715,87
Toplam Net Nakit Akımlar	-	3.708.216,11	- 3.487.524,94	- 3.256.388,30	- 2.414.452,77	- 1.420.198,59	57.296,44	1.752.533,17	4.189.516,57	6.866.890,31	10.269.606,18
Toplam NBD(5 yıllık)			-1.087.509,98 ₺								
Toplam NBD(10 yıllık)			5.253.871,40 ₺								
İndirgeme Oranı	10,00%										
İç Verim Oranı	26,10%										
	-	3.708.216,11	220.691,17	231.136,64	841.935,53	994.254,18	1.477.495,03	1.695.236,74	2.436.983,40	2.677.373,74	3.402.715,87

8.2 KREDİ GERİ ÖDEMESİ





Kredi Geri ödeme Tablosu									
	Yatırım Dönemi	1.Yıl	2.Yıl	3.yıl	4.Yıl	5.Yıl	6.Yıl	7.Yıl	Toplam
Faiz Özemesi	312.222	312.222	312.222	263.075	208.031	146.381	77.333	77.333	1.631.485
Ana para geri ödemesi	-	-	409.556	458.703	513.747	575.397	644.444	644.444	2.601.847
Toplam	312.222	312.222	721.778	721.778	721.778	721.778	721.778	721.778	4.233.332

*Kredi tutarı yatırımın tutarının % 60 lık kısmı olan 2601847,098 TL olarak hesaplanmıştır

*Kredi yıllık faizi % 12 olarak hesaplanmıştır

*Kredinin ilk 2 yılında sadece faiz ödemesi yapılacaktır

*Kredinin toplam vadesi 7 yıl olacaktır

*Kalan 5 yıl içerisinde anapara ve faiz birlikte ödenecektir.

*Kredi geri ödemesinin yatırım sonrası 1. yıldan sonra azalan bakiyeler yöntemi ile faiz hesaplaması yapılmıştır

8.3. SATIŞ GELİR TOPLAMI

Satış Gelir Tablosu											
Yıllar	Birim	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Üretim Miktarı Adet											
Elma Kuruşu	Ton	100,00	100,00	120,00	120,00	130,00	130,00	140,00	140,00	150,00	150,00
Armut Kuruşu	Ton	50,00	50,00	60,00	60,00	65,00	65,00	70,00	70,00	75,00	75,00
Kuşburnu Kuruşu	Ton	63,00	63,00	75,00	75,00	81,00	81,00	88,00	88,00	94,00	94,00
Domates Kuruşu	Ton	10,00	10,00	12,00	12,00	13,00	13,00	14,00	14,00	15,00	15,00
Satış Fiyatı Adet/TL											
Elma Kuruşu	Ton	14.000,00	15.400,00	16.940,00	18.634,00	20.497,40	22.547,14	24.801,85	27.282,04	30.010,24	33.011,27
Armut Kuruşu	Ton	27.500,00	30.250,00	33.275,00	36.602,50	40.262,75	44.289,03	48.717,93	53.589,72	58.948,69	64.843,56
Kuşburnu Kuruşu	Ton	40.000,00	44.000,00	48.400,00	53.240,00	58.564,00	64.420,40	70.862,44	77.948,68	85.743,55	94.317,91
Domates Kuruşu	Ton	25.000,00	27.500,00	30.250,00	33.275,00	36.602,50	40.262,75	44.289,03	48.717,93	53.589,72	58.948,69
Satış Geliri-Satış FiyatıxÜretim Miktarı											
Elma Kuruşu	Ton	1.400.000,00	1.540.000,00	2.032.800,00	2.236.080,00	2.664.662,00	2.931.128,20	3.472.259,56	3.819.485,52	4.501.536,50	4.951.690,15
Armut Kuruşu	Ton	1.375.000,00	1.512.500,00	1.996.500,00	2.196.150,00	2.617.078,75	2.878.786,63	3.410.254,93	3.751.280,42	4.421.151,92	4.863.267,11
Kuşburnu Kuruşu	Ton	2.520.000,00	2.772.000,00	3.630.000,00	3.993.000,00	4.743.684,00	5.218.052,40	6.235.894,72	6.859.484,19	8.059.893,93	8.865.883,32
Domates Kuruşu	Ton	250.000,00	275.000,00	363.000,00	399.300,00	475.832,50	523.415,75	620.046,35	682.050,99	803.845,80	884.230,38
Toplam		5.545.000,00	6.099.500,00	8.022.300,00	8.824.530,00	10.501.257,25	11.551.382,98	13.738.455,56	15.112.301,11	17.786.428,15	19.565.070,97

8.4.AYRINTILI TAHMİNİ GELİR TABLOSU

AYRINTILI GELİR TABLOSU										
Yatırım Dönemi	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	6. Yıl	7. Yıl	8. Yıl	9. Yıl	10. Yıl
A-BRÜT SATIŞLAR	5.545.000	6.099.500	8.022.300	8.824.530	10.501.257	11.551.383	15.112.301	16.623.531	19.565.071	21.521.578
1-Yurt İçi Satışlar	5.545.000	6.099.500	8.022.300	8.824.530	10.501.257	11.551.383	15.112.301	16.623.531	19.565.071	21.521.578
2-Yurt Dışı Satışlar	-	-	2.406.690	6.177.171	7.350.880	6.930.830	9.616.919	10.578.611	12.450.500	13.695.550
3-Diğer Gelirler	-	-	-	2.647.359	3.150.377	4.620.553	5.495.382	6.044.920	7.114.571	7.826.028
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1-Satıştan İndirimler (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2-Satıştan İskontolar (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3-Diğer İndirimler (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C-NET SATIŞLAR	5.545.000	6.099.500	8.022.300	8.824.530	10.501.257	11.551.383	15.112.301	16.623.531	19.565.071	21.521.578
D-SATIŞLARIN MALLİYETİ (-)	2.985.600	3.284.160	4.209.348	4.630.283	5.454.358	5.999.794	7.036.640	7.740.304	9.042.944	9.947.238
1-Satılan Mallerin Maliyeti (-)	2.985.600	3.284.160	4.209.348	4.630.283	5.454.358	5.999.794	7.036.640	7.740.304	9.042.944	9.947.238
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	2.559.400	2.815.340	3.812.952	4.194.247	5.046.899	5.551.589	8.075.661	8.882.227	10.522.127	11.574.340
E-FAALİYET GİDERLERİ	2.012.664	2.255.548	2.538.808	2.784.749	3.094.999	3.396.560	3.696.936	4.066.630	4.531.440	4.984.584
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	2.012.664	2.255.548	2.538.808	2.784.749	3.094.999	3.396.560	3.696.936	4.066.630	4.531.440	4.984.584
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	546.736	559.792	1.274.144	1.409.498	1.951.900	2.155.029	4.378.725	4.816.597	5.990.688	6.589.756
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1-İştiraklerden Temettu Gelirleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettu Gelirleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3-Faiz Gelirleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4-Konveyson Gelirleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5-Konveyson Katılmayan Karşılıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6-Menkul Kıymet Satış Karları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7-Kambiyo Karları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8-Reeskont Faiz Gelirleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9-Enflasyon Düzeltmesi Karları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10-Faaliyetleri İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
G-DİĞER FAAL OLAĞAN GİDER VE ZARARLARI (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1-Konveyson Giderleri (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2-Karşılık Giderleri (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3-Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4-Kambiyo Zararları (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5-Reeskont Faiz Giderleri (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6-Diğer Olağan Gider ve Zararları (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	312.222	312.222	312.222	263.075	208.031	146.381	-	-	-	-
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	312.222,00	312.222,00	312.222,00	263.075,00	208.031,00	146.381,00	-	-	-	-
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	234.514	247.571	961.923	1.146.423	1.743.869	2.008.648	4.378.725	4.816.597	5.990.688	6.589.756
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J-OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1-Çalışmayan Kısmı Gider ve Zararları (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	234.514	247.571	961.923	1.146.423	1.743.869	2.008.648	4.378.725	4.816.597	5.990.688	6.589.756
K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK, KARŞI(-)	46.903	49.514	202.214	240.294	361.104	415.539	600.976	661.073	842.409	926.650
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	187.611	198.057	759.709	906.130	1.382.765	1.593.109	3.777.749	4.155.524	5.148.279	5.663.107

3. yıldan sonra satışların % 30'unun ihracat yapılacağı;

6. yıldan sonra ise satışların % 40'ünün ihracat yapılacağı öngörülmüştür.



Bu tesiste ürün çeşitlendirilmesine gidilebilecektir.
Fakat hesaplamalarda dikkate alınmamıştır.

8.5.BİLANÇO

		Proforma Ayrıntılı Bilanço					
A K T İ F (VARLIKLAR)		1.Yıl		2.Yıl		3.Yıl	
I.	DÖNEN VARLIKLAR						
A.	Hazır Değerler	1.459.240	2.509.240	1.751.088	3.011.088	2.101.306	3.613.306
	1. Kasa	159.240		191.088		229.306	
	2. Alınan Çekler	500.000		600.000		720.000	
	3. Bankalar	800.000		960.000		1.152.000	
	4. Verilen Çek ve Ödeme Emirleri (-)	-		-		-	
	5. Diğer Hazır Değerler						
B.	Menkul Kıymetler	-		-		-	
	1. Hisse Senetleri						
	2. Özel Kesim Tahvil, Senet, Bonoları						
	3. Kamu Kesim Tahvil, Senet, Bonoları						
	4. Diğer Menkul Kıymetler						
	5. Menkul Kıymet Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)						
C.	Ticari Alacaklar	-		-		-	
	1. Alıcılar						
	2. Alacak Senetleri						
	3. Alacak Senetleri Reeskontu (-)						
	4. Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)						
	5. Verilen Depozito ve Teminatlar						
	6. Diğer Ticari Alacaklar						
	7. Şüpheli Ticari Alacaklar						
	8. Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı (-)						
D.	Diğer Alacaklar	-		-		-	
	1. Ortaklardan Alacaklar						
	2. İştiraklerden Alacaklar						
	3. Bağılı Ortaklardan Alacaklar						
	4. Personelden Alacaklar						
	5. Diğer Çeşitli Alacaklar						
	6. Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)						
	7. Şüpheli Diğer Alacaklar						
	8. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)						
E.	Stoklar	1.050.000		1.260.000		1.512.000	
	1. İlk Madde ve Malzeme	500.000		600.000		720.000	
	2. Yarı Mamuller						
	3. Mamuller	500.000		600.000		720.000	
	4. Ticari Mallar						
	5. Diğer Stoklar						
	6. Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)						
	7. Verilen Sipariş Avansları	50.000		60.000		72.000	
F.	Yıllara Yaygın İnşaat Maliyetleri	-		-		-	
	1. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri						
	2. Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı						
	3. Taahhütlere Verilen Avanslar						
G.	Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	-		-		-	
	1. Gelecek Aylara Ait Giderler						
	2. Gelir Tahakkukları						
H.	Diğer Dönen Varlıklar	-		-		-	
	1. Devreden KDV						
	2. İndirilecek KDV						
	3. Diğer KDV						
	4. Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar						
	5. İş Avansları						
	6. Personel Avansları						



		7. Sayım Tesellüm Noksanları						
		8. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar						
		9. Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)						
II.	DURAN VARLIKLAR			2.807.000		3.499.220		4.296.804
	A.	Ticari Alacaklar		-		-		-
		1. Alacaklar						
		2. Alacak Senetleri						
		3. Alacak Senetleri Reeskontu (-)						
		4. Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)						
		5. Verilen Depozito ve Teminatlar						
		6. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)						
	B.	Diğer Alacaklar		-		-		-
		1. Ortaklardan Alacaklar						
		2. İştiraklerden Alacaklar						
		3. Bağı Ortaklıklardan Alacaklar						
		4. Personelden Alacaklar						
		5. Diğer Çeşitli Alacaklar						
		6. Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)						
		7. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)						
	C.	Mali Duran Varlıklar		-		-		-
		1. Bağı Menkul Kıymetler						
		2. Bağı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)						
		3. İştirakler						
		4. İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)						
		5. İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)						
		6. Bağı Ortaklıklar						
		7. Bağı Ortaklık Sermaye Taahhütleri (-)						
		8. Bağı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Krş. (-)						
		9. Diğer Mali Duran Varlıklar						
		10. Diğer Mali Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü Krş. (-)						
	D.	Maddi Duran Varlıklar		2.799.500		3.491.720		4.289.304
		1. Arazi ve Arsalar	50.000		60.000		72.000	
		2. Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri			-		-	
		3. Binalar	920.000		1.104.000		1.324.800	
		4. Tesis, Makina ve Cihazlar	1.470.000		1.764.000		2.116.800	
		5. Taahhütler	150.000		180.000		216.000	
		6. Demirbaşlar	44.100		52.920		63.504	
		7. Diğer Maddi Duran Varlıklar			-		-	
		8. Birikmiş Amortismanlar (-)	165.400		330.800		496.200	
		9. Yapılmakta Olan Yatırımlar			-		-	
		10. Verilen Avanslar			-		-	
	E.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar		7.500		7.500		7.500
		1. Haklar						
		2. Şerefiyeler						
		3. Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	7.500		7.500		7.500	
		4. Araştırma ve Geliştirme Giderleri						
		5. Özel Maliyetler						
		6. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar						
		7. Birikmiş Amortismanlar (-)						
		8. Verilen Avanslar						
	F.	Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		-		-		-
		1. Arama Giderleri						
		2. Hazinlik ve Geliştirme Giderleri						
		3. Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar						
		4. Birikmiş Tükenme Payları (-)						
		5. Verilen Avanslar						
	G.	Gelecek Yıllar Gider/Gelir Tahakkukları		-		-		-
		1. Gelecek Yıllara Ait Giderler						
		2. Gelir Tahakkukları						
	H.	Diğer Duran Varlıklar		-		-		-
		1. Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV						
		2. Diğer KDV						
		3. Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar						
		4. Eiden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar						
		5. Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar						
		6. Diğer Çeşitli Duran Varlıklar						
		7. Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)						
		8. Birikmiş Amortismanlar (-)						
		AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		5.316.240		6.510.308		7.910.110



Proforma ayrıntılı bilanço								
PASİF		2.Yıl		3.Yıl		4.Yıl		
I.	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		979.829		1.556.696		2.514.473	
A.	Mali Borçlar	312.222		721.778		721.778		
	1. Banka Kredileri			-		-		
	2. Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar							
	3. Ertelemiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)							
	4. Uzun Vadeli Kredilerin Ana Para, Taksitleri ve Faizleri	312.222		721.778		721.778		
	5. Tahvil Anapara, Borç, Taksit Faizi							
	6. Çıkarılmış Bonolar ve Senetler							
	7. Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler							
	8. Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)							
	9. Diğer Mali Borçlar							
B.	Ticari Borçlar	100.000		60.000		1.072.695		
	1. Satıcılar	50.000		60.000		72.000		
	2. Borç Senetleri	-		-		-		
	3. Borç Senetleri Reeskontu (-)							
	4. Alınan Depozito ve Teminatlar							
	5. Diğer Ticari Borçlar	50.000				1.000.695		
C.	Diğer Borçlar	67.607		174.918				
	1. Ortaklara Borçlar	67.607		174.918				
	2. İşraklere Borçlar							
	3. Bağlı Ortaklıklara Borçlar							
	4. Personele Borçlar							
	5. Diğer Çeşitli Borçlar							
	6. Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)							
D.	Alınan Avanslar	500.000		600.000		720.000		
	1. Alınan Sipariş Avansları	500.000		600.000		720.000		
	2. Alınan Diğer Avanslar							
E.	Yıllara Yaygın İnşaat Hakedişleri							
	1. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri							
	2. Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı							
F.	Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler							
	1. Ödenecek Vergi ve Fonlar							
	2. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri							
	3. Vadeli Geçmiş Ertelemiş veya Taks. Vergi ve Diğer Yük.							
	4. Ödenecek Diğer Yükümlülükler							
G.	Borç ve Gider Karşılıkları							
	1. Dönem Kan Vergisi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılığı							
	2. Dönem Kan Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yük. (-)							
	3. Kıdem Tazminatı Karşılığı							
	4. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları							
H.	Gelecek Aylar Gelir/Gider Tahakkukları							
	1. Gelecek Aylara Ait Gelirler							
	2. Gider Tahakkukları							
I.	Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar							
	1. Diğer KDV							
	2. Merkez ve Şubeler Cari Hesabı							
	3. Sayım ve Tesellüm Fazlalığı							
	4. Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar							
II.	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		2.601.847		3.219.048		3.661.072	
A.	Mali Borçlar		2.601.847		2.192.291		1.733.588	
	1. Banka Kredileri	2.601.847		2.192.291		1.733.588		
	2. Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar							



	3. Ertelemiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)								
	3. Çıkarılmış Tahviller								
	4. Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler								
	5. Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)								
	6. Diğer Mali Borçlar								
B.	Ticari Borçlar		-		986.256			1.927.484	
	1. Satıcılar								
	2. Borç Senetleri								
	3. Borç Senetleri Reeskontu (-)								
	4. Alınan Depozito ve Teminatlar								
	5. Diğer Ticari Borçlar			986.256			1.927.484		
C.	Diğer Borçlar		-		40.501			-	
	1. Ortaklara Borçlar			40.501					
	2. İştiraklere Borçlar								
	3. Bağlı Ortaklıklara Borçlar								
	4. Diğer Çeşitli Borçlar								
	5. Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)								
	6. Kamuya Olan Ertelemiş veya Takstitendirilmiş Borçlar								
D.	Alınan Avanslar		-		-			-	
	1. Alınan Sipariş Avansları								
	2. Alınan Diğer Avanslar								
E.	Borç ve Gider Karşılıkları		-		-			-	
	1. Kadem Tazminatı Karşılıkları								
	2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları								
F.	Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		-		-			-	
	1. Gelecek Yıllara Ait Gelirler								
	2. Gider Tahakkukları								
G.	Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		-		-			-	
	1. Gelecek Yıllara Ertelenen veya Terkin Edilecek KDV								
	2. Tesise Katılma Payları								
	3. Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar								
III.	ÖZ KAYNAKLAR			1.734.565		1.734.565		1.734.565	1.734.565
A.	Ödenmiş Sermaye		1.734.565	1.734.565		1.734.565		1.734.565	1.734.565
	1. Sermaye	1.734.565			1.734.565		1.734.565		
	2. Ödenmemiş Sermaye (-)								
	3. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları								
	4. Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)								
B.	Sermaye Yedekleri		-		-			-	
	1. Hisse Senedi İhraç Primi								
	2. Hisse Senedi İptal Karları								
	3. M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları								
	4. İştirakler Yeniden Değerleme Artışları								
	5. Diğer Sermaye Yedekleri								
C.	Kar Yedekleri		-		-			-	
	1. Yasal Yedekler								
	2. Statü Yedekleri								
	3. Olağanüstü Yedekler								
	4. Diğer Kar Yedekleri								
	5. Özel Fonlar								
D.	Geçmiş Yıllar Karları		-		-			-	
E.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)		-		-			-	
F.	Dönem Net Karı (Zararı)	187.611			198.057		808.856		
	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI			5.316.240		6.510.308		7.910.110	



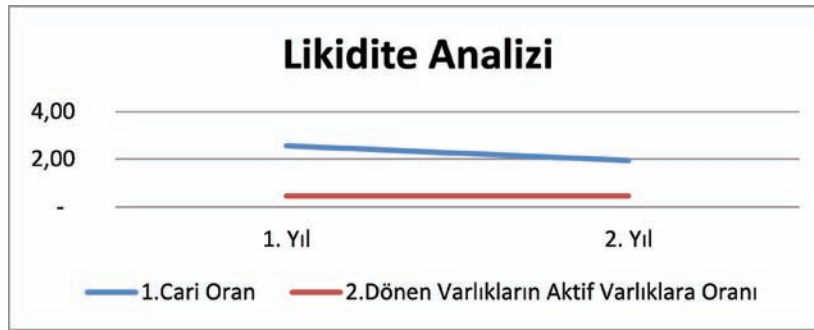
8.6.FİNANSAL ORANLAR VE SONUÇLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

8.6.1.FİZİBİLİTE SONUÇLARI

		Yatırımın karlılığı									
Yıllar	Yatırım Dönemi	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Net Kar		187.611,17	198.056,64	759.708,80	906.129,85	1.382.765,37	1.593.109,13	3.777.748,96	4.155.523,85	5.148.278,68	5.663.106,55
Beklenen Karlılık oranı	BKO=P/I Net kar/lik yatırım tutarı										
İlk Yatırım tutarı		2.848.856									
Yıllar	Yatırım dönemi	0	1	2	3						
			6,59%	6,95%	26,67%						
BKO=(P+I) Beklenen Karlılık oranı= (Net kar+Faiz Gideri)/ İlk yatırım Tutarı											
Yıllar	Yatırım Dönemi		1	2	3						
Faiz Gideri	312.222	312.222	312.222	263.075							
BKO=		17,55%	17,91%	35,90%							
Beklenen karlılık oranı = BKO=P/Q Net kar/Kullanılan özsermaye											
Kullanılan özsermaye=	1.734.565										
Yıllar	Yatırım Dönemi		1	2	3						
			10,82%	11,42%	43,80%						

8.6.2.ORAN ANALİZİ SONUÇLARI

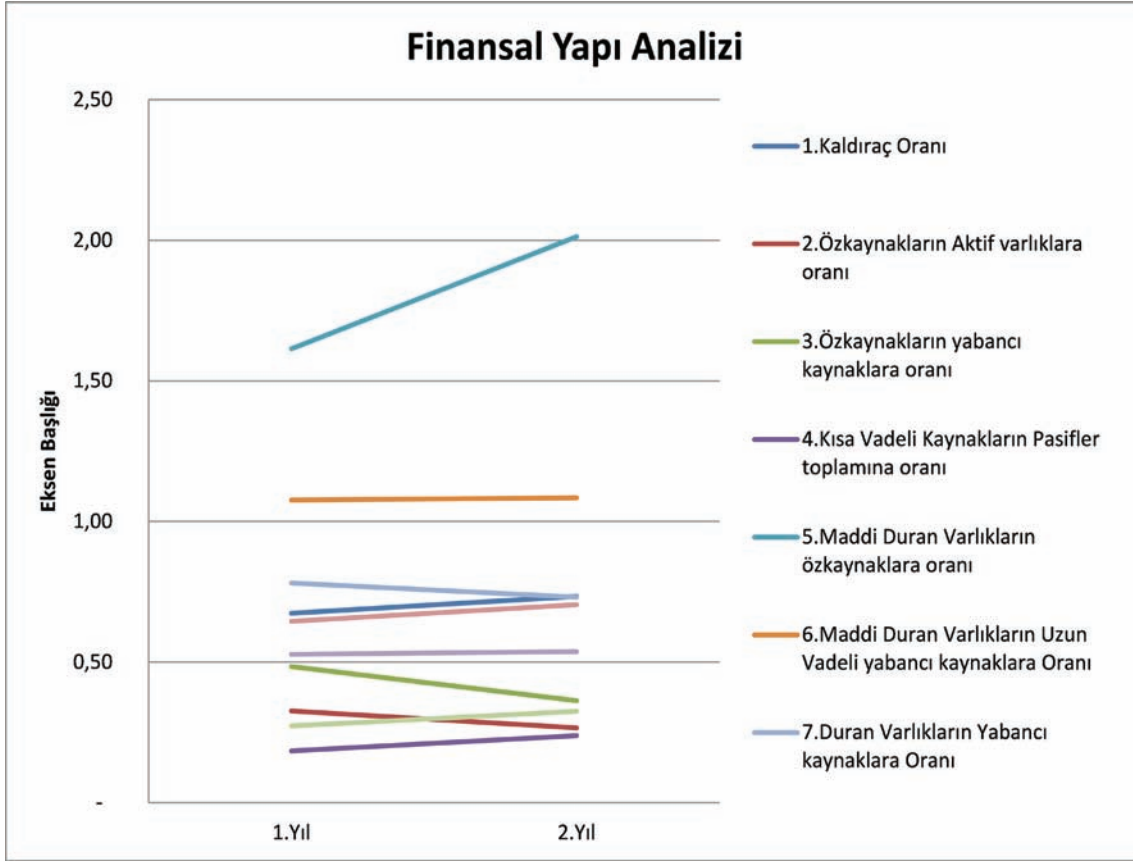
8.6.2.1. Likidite Analizi (Cari Oran, Dönen Varlıkların Etkinliği)



Likidite analizi			
	1. Yıl	2. Yıl	Formül Açıklaması
1. Cari Oran	2,56	1,93	Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yabancı Kaynak İdeal oran 2 dir
2. Dönen Varlıkların Aktif Varlıklara Oranı	0,47	0,46	Dönen Varlıklar/Aktif Toplamı



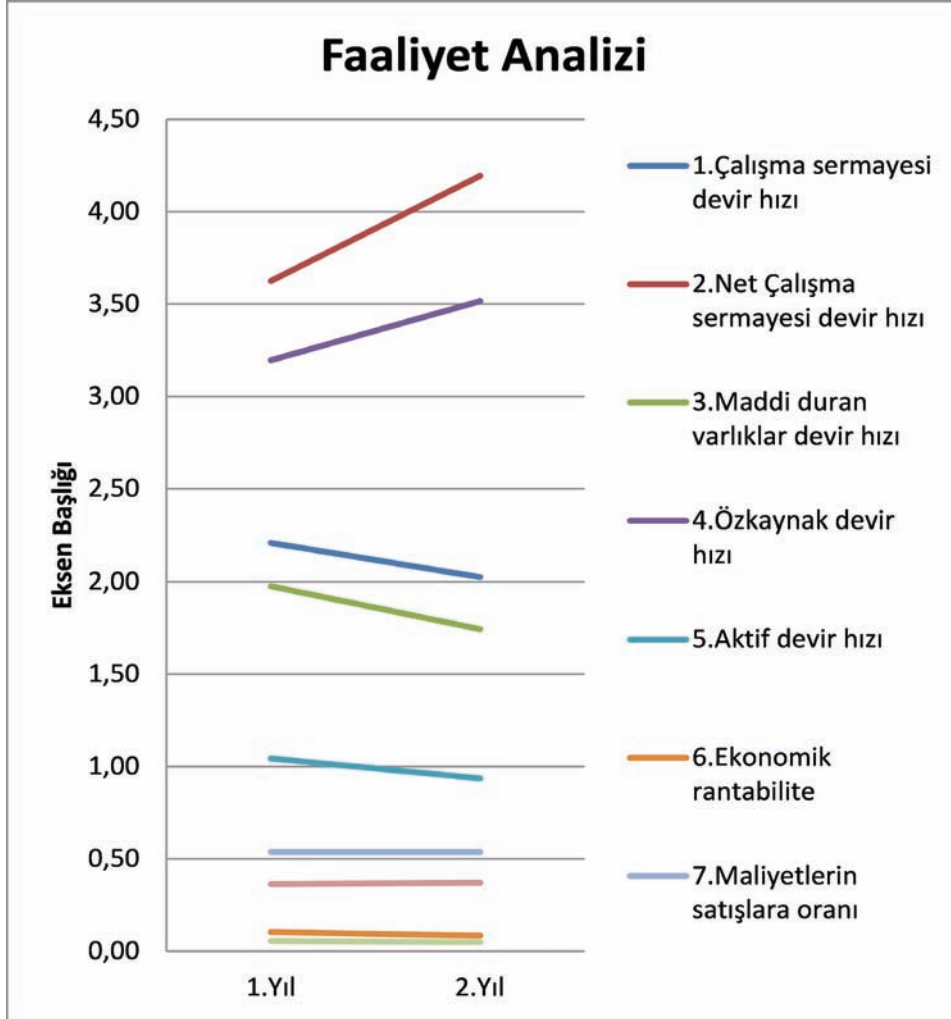
8.6.2.2. Finansal Yapı Analizi



Finansal Yapı Analizi			
	1.Yıl	2.Yıl	Formül Açıklaması
1.Kaldıraç Oranı	0,67	0,73	(Kısa vadeli Yabancı kaynak+ Uzun Vadeli yabancı kaynak)/Aktif varlıklar Toplamı
2.Özkaynakların Aktif varlıklara oranı	0,33	0,27	Özkaynaklar/Aktif Toplamı
3.Özkaynakların yabancı kaynaklara oranı	0,48	0,36	Özkaynak/(Kısa vadeli yabancı kaynak+ Uzun Vadeli Yabancı kaynak)
4.Kısa Vadeli Kaynakların Pasifler toplamına oranı	0,18	0,24	Kısa Vadeli yabancı kaynak/Pasifler toplamı
5.Maddi Duran Varlıkların özkaynaklara oranı	1,61	2,01	Maddi duran varlıklar/Özkaynaklar
6.Maddi Duran Varlıkların Uzun Vadeli yabancı kaynaklara Oranı	1,08	1,08	Maddi duran varlıklar/Uzun Vadeli yabancı kaynaklar
7.Duran Varlıkların Yabancı kaynaklara Oranı	0,78	0,73	Duran Varlıklar/(Kısa vadeli yabancı kaynak+Uzun vadeli yabancı kaynak)
8.Duran Varlıkların devamlı sermaye içindeki oranı	0,65	0,70	Duran varlıklar/Uzun vadeli yabancı kaynak+ Özkaynak)
9.Kısa Vadeli yabancı kaynakların toplam yabancı kaynaklar içindeki oranı	0,27	0,33	Kısa Vadeli yabancı kaynak/(Kısa vadeli yabancı kaynak+Uzun Vadeli yabancı kaynak)
10.Maddi Duran varlıkların Aktif toplamına oranı	0,53	0,54	Maddi duran varlıklar/Toplam Aktifler



8.6.2.3. Faaliyet Analizi

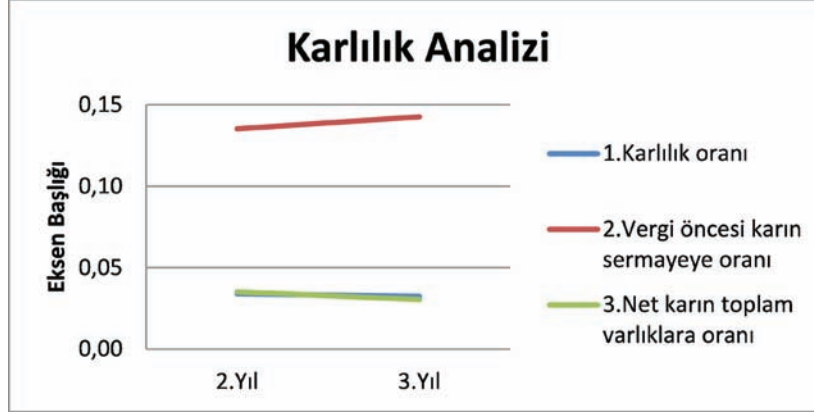


Faaliyet Analizi			
	1.Yıl	2.Yıl	Formül açıklaması
1. Çalışma sermayesi devir hızı	2,21	2,03	Net satışlar/Dönen varlıklar
2. Net Çalışma sermayesi devir hızı	3,63	4,19	Net Satışlar/(Dönen varlıklar-kısa vadeli yabancı kaynak)
3. Maddi duran varlıklar devir hızı	1,98	1,74	Net Satışlar/maddi duran varlıklar
4. Özkaynak devir hızı	3,20	3,52	Net satışlar/özkaynak
5. Aktif devir hızı	1,04	0,94	Net Satışlar/Toplam aktifler
6. Ekonomik rantabilite	0,10	0,09	(Vergi öncesi kar+Finansman gideri)/Pasif toplamı
7. Maliyetlerin satışlara oranı	0,54	0,54	Satışların maliyeti/net satışlar
8. Faaliyet giderlerinin satışlara oranı	0,36	0,37	Faaliyet giderleri/net satışlar
9. Faiz giderlerinin satışlara oranı	0,06	0,05	Finansman gideri/net satışlar





8.6.2.4. Karlılık Analizi



Karlılık analizi			
	2.Yıl	3.Yıl	Formül açıklaması
1. Karlılık oranı	0,03	0,03	Net kar/net satışlar
2. Vergi öncesi karın sermayeye oranı	0,14	0,14	Vergi öncesi kar/Özkaynaklar
3. Net karın toplam varlıklara oranı	0,04	0,03	Net kar/aktif varlıklar toplamı

9. TEŞVİK SİSTEMİNİN GÜMÜŞHANE'YE GETİRDİĞİ AVANTAJLAR

9.1. YATIRIM YERİ TAHSİSİ¹⁸

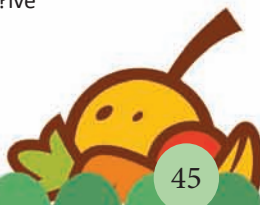
Gümüşhane'de yatırım yapmak isteyen müteşebbislere, Ekonomi Bakanlığı tarafından yürürlüğe konulan ve uygulaması Maliye Bakanlığı ile müşterek yürütülen "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" kapsamında yer alan "yatırım yeri tahsisi desteği" verilmektedir. Destek, ilk yıl için taşınmazın emlak vergi değerinin en fazla 5. Bölgede bulunan iller için %1'i oranında takdir edilen bedel, ikinci ve müteakip yıllar için ise cari yıl bedelinin ÜFE oranında artırılması suretiyle hesaplanan bedel karşılığında, taşınmaz üzerinde 49 yıl süreyle irtifak hakkı veya kullanım izni verilmesi şeklinde uygulanmaktadır. Ancak, ilk 3 yıl için ödemeler hesaplanan değer %30'u oranında alınmaktadır.

5. bölgede bulunan illerde yatırım konusu taşınmazın emlak vergi değerinin %1'i,

6. bölgede bulunan illerde yatırım konusu taşınmazın emlak vergi değerinin %0,5'i dir.

Yatırım yeri tahsisi desteğinden faydalanabilmek için öncelikle bir yatırım projesinin Bakanlığımızca

18 <https://www.ekonomi.gov.tr/portal/content/conn/UCM/path/Contribution%20Folders/web/Yatirim/Yatirim%20Tevsik%20Sistemi/ekler/TesvikUygulamaRehberi.pdf?lve>





bölgesel, büyük ölçekli veya stratejik yatırım olarak değerlendirilmek suretiyle yatırım teşvik belgesine bağlanmış olması gerekmektedir. Ancak, yatırım teşvik belgesinde yatırım yeri tahsisi desteğinin öngörülmüş olması kesin tahsis işleminin gerçekleşmesi anlamına gelmemektedir. Zira kesin tahsis işlemleri, Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğü koordinasyonunda taşınmaz sahibi idare tarafından yürütülmekte ve yatırımlara tahsis edilmek üzere ilana çıkılan yerler için başvuruda bulunulmuş yatırım projeleri arasından Vali başkanlığında oluşturulan komisyonca belirlenen yatırım projeleri için gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, Maliye Bakanlığı kamu taşınmazlarının yatırımlara tahsis edilmesi aşamasında aranan yeterlilik koşullarını 3/9/2009 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan yönetmelik ile belirlemiş bulunmaktadır. Bakanlıkça düzenlenen yatırım teşvik belgesine sahip olmak ise talep edilen evraklardan birisidir. Özetle, Bakanlıkça yatırım teşvik belgesi düzenlenmesi ve belge kapsamında yatırım yeri tahsisi desteğinin öngörülmesi kesin tahsis işlemi için yeterli olmamakla birlikte, bir ön koşul niteliği taşımaktadır.

9.2.VERGİ İNDİRİMİ

Vergi indirimi destek unsuru ihtiva eden bir yatırım teşvik belgesi kapsamında yatırım yapmakta olan bir yatırımcı, yatırım yapmakta olduğu bölgeye göre değişen oranlarda gelir veya kurumlar vergisini indirimli olarak ödeyebilmekte ve bu indirimden yine bölgeye göre değişen oranlardaki **yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar** yararlanmaya devam edebilmektedir.

- Stratejik yatırımlar için tüm bölgelerde uygulanacak vergi indirimi oranı %90, yatırıma katkı oranı ise %50’dir.
- Bölgesel teşvik uygulamaları ile büyük ölçekli yatırımlar çerçevesinde düzenlenen teşvik belgeleri kapsamında, aşağıda belirtilen vergi indirim oranları ile yatırıma katkı oranları uygulanır.

Bölgeler	Bölgesel Teşvik Uygulamaları		Büyük Ölçekli Yatırımlar	
	Yatırıma Katkı Oranı (%)	Kurumlar veya Gelir Vergisi İndirim Oranı (%)	Yatırıma Katkı Oranı (%)	Kurumlar veya Gelir Vergisi İndirim Oranı (%)
5	30	70	40	70
6	35	90	45	90

Yatırımlardan elde edilen kazançlar, yatırım tamamen veya kısmen işletmeye geçip ilgili yatırımdan kazanç elde etmeye başlanıldığı hesap döneminden itibaren indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. İndirimli oran uygulaması yatırımın kısmen veya tamamen faaliyete geçtiği geçici vergi döneminde başlar.

Ayrıca, aynı yatırıma katkı tutarından düşülmek üzere, bölgesel yatırımların teşviki uygulamaları ve büyük ölçekli yatırımların teşviki uygulaması kapsamında değerlendirilen yatırımlar için aşağıdaki tabloda belirtilen oranları geçmemek üzere; yatırımcı, yatırım döneminde diğer faaliyetlerinden elde ettiği kazançlarına da indirimli gelir veya kurumlar vergisi uygulayabilir.





Bölgeler	Yatırım Dönemi	İşletme Dönemi
	5	50%
	6	80%

9.3.GÜMRÜK VERGİSİ MUAFİYETİ VE KDV İSTİSNASI

9.3.1.GÜMRÜK VERGİ MUAFİYETİ

Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yurt dışından temin edilecek yatırım malı makine ve teçhizat için gümrük vergisinin ödenmemesi şeklinde uygulanır. Teşvik belgesi kapsamında yurt dışından temin edilen yatırım malı makine ve teçhizat ithali gümrük vergisinden muafittir.

9.3.2.KDV İSTİSNASI

Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yurt içinden ve yurt dışından temin edilecek yatırım malı makine ve teçhizat için katma değer vergisinin ödenmemesi şeklinde uygulanır. Yatırım teşvik belgesi sahibi mükelleşere, belge kapsamındaki makine ve teçhizat teslimleri katma değer vergisinden istisna edilmiştir.

9.4.SİGORTA PRİMİ İŞVEREN HİSSESİ DESTEĞİ

5510 sayılı Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun Ek-2'nci maddesinde teşvik belgeli yatırımların kapsamında istihdam edilen işçilerin prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primlerinin, işveren hisselerinin ve/veya sigorta hisselerinin Bakanlıkça karşılanmasıdır.

Söz konusu Kanuna istinaden 2009/15199 veya 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararlar kapsamında Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiş yatırımlara uygulanabilecek destek unsurları Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği ve Sigorta Primi Desteğidir.

Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği, teşvik belgesi kapsamı yatırımla sağlanan ilave istihdam için ödenmesi gereken sigorta primi işveren hisselerinin asgari ücrete tekabül eden kısmının Bakanlıkça karşılanmasıdır.

Sigorta Primi Desteği ise teşvik belgesi kapsamı yatırımla sağlanan ilave istihdam için ödenmesi gereken sigorta primi işçi hisselerinin asgari ücrete tekabül eden kısmının Bakanlıkça karşılanmasıdır. 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar kapsamında, sadece 6. Bölgede gerçekleştirilecek bölgesel, büyük ölçekli ve stratejik yatırımlar için düzenlenen teşvik belgelerinde öngörülmüştür.

9.5. ALTINCI BÖLGE TEŞVİK KAPSAMINA ALINAN YENİ İLLER

Cazibe Merkezleri Programı (CMP) kapsamında yer alan 4' üncü ve 5'inci bölge illerindeki organize sanayi bölgeleri ile Kilis ilinde yer alan organize sanayi bölgelerinde gerçekleştirilecek bölgesel, büyük ölçekli ve stratejik teşvik uygulamaları kapsamındaki yatırımlar, tabii olunan uygulama kapsamında 6'ncı bölgede uygulanan desteklerden





aynı oran, miktar, süre ve şartlarda yararlanır. Ek destek alacak cazibe merkezli 8 il ; Elazığ, Malatya, Adıyaman, Tunceli, Erzurum, Erzincan, **Gümüşhane**, Bayburt illeridir. Ayrıca Kilis ili de katılarak toplam 9 il olmak üzere OSB içerisinde yapılacak yatırımlara 6. bölge teşviki verilebilecektir.

9.6. YATIRIM KONUSUNUN VERGİ TEŞVİĞİNDEKİ DURUMU

Yatırımın Tanımı	: B.Y.S. SEBZE VE MEYVELERİN İŞLENMESİ VE SAKLANMASI 1513.3
Yatırım Yeri	: GÜMÜŞHANE
OSB içi veya Bir alt bölge desteği mi?	: Evet
Yatırıma Başlama Tarihi	: 16-09-2017
Büyük Ölçekli Yatırım mı?	: Hayır
İlin Olduğu Bölge	: 5. Bölge
Genel Teşvik mi?	: Yararlanabilir
Bölgesel Teşvik mi?	: Evet
Öncelikli Yatırım mı?	: Hayır
Bölgesel Teşvik Asgari Yatırım Şartları	: 1 Milyon TL Gıda ürünleri ve içecek imalatı 2017 yılında yapılacak yatırım harcamaları için vergi indirimi yatırıma katkı oranına 15 puan ilave edilmekte, vergi indirimi oranı %100 olmakta ve bina-inşaat harcamalarına KDV iadesi uygulanmaktadır.
Yatırımla İlgili Özel Şartlar	: 6. Bölge
Yararlanılacak Teşvik Bölgesi	: Var
KDV İstisnası	: Var
Gümrük Vergisi Muafiyeti	: Var
Yatırım Yeri Tahsisi	: Var
SGK İşveren Hissesi Desteği	: 10 yıl Limitsiz Yatırıma Katkı Oranı
Vergi İndirimi Desteği	: Vergi İndirim Oranı %90, Yatırıma Katkı Oranı %50
Faiz Desteği	: TL 5 puan, Döviz 2 puan İndirimli, 700 Bin TL'yi geçemez.
SGK İşçi Hissesi Desteği	: Uygulanmamaktadır
Gelir Vergisi Stopajı Desteği	: Uygulanmamaktadır

